

3

DESARROLLO DE LOS OBJETIVOS ESPECIFICOS

MECANISMOS ADECUADOS DE PLANIFICACION Y GESTION

El PRIMED busca establecer mecanismos adecuados de planificación y control, no sólo para el logro de las metas y actividades propuestas, sino también como herramienta para la futura intervención de la Administración Municipal en los barrios subnormales. Las pautas principales son:

- Crear una estructura descentralizada tanto a nivel administrativo como operativo, adscrita a una entidad del orden municipal con autonomía de gestión, que permita la ejecución ágil de las

actividades previstas en cada zona. Esta entidad ejecutora responsable del proyecto debe contar con mecanismos de apoyo tanto de la Administración Municipal como del resto de las entidades participantes.

- Establecer un mecanismo que garantice la participación activa de las distintas entidades y de las comunidades comprometidas en el PRIMED, para la planificación, financiación, ejecución y control, de programas concertados que se formalicen mediante convenios de largo plazo, contratos específicos, y comités permanentes.

Las pautas señaladas, se desarrollan mediante un sistema jerárquico que opera en los distintos niveles de organización: administrativo, operativo, de apoyo, y de control (ver Capítulo 4).



PROMOCION Y PARTICIPACION COMUNITARIA

Promoción

Proceso de desarrollo que se logra mediante mecanismos de sensibilización, capacitación, y participación de los pobladores, a través de grupos y organizaciones comunitarias

Participación

Es el instrumento mediante el cual el PRIMED comparte con la comunidad la planificación, financiación, ejecución y evaluación de las diferentes actividades.

Comunidad

Grupo humano que comparte el mismo territorio y tiene objetivos comunes.

En el PRIMED, la superación del estado de subnormalidad actual es el objetivo que comparten los pobladores de las zonas seleccionadas.

■ DESARROLLO COMUNITARIO

Pautas

- Se involucrarán las organizaciones de base, cívicas, sociales, comunitarias, y no gubernamentales de las tres zonas seleccionadas.
- Se fortalecerán las organizaciones comunitarias y ONG's existentes, y se apoyará en las de mayor nivel de re-

presentatividad, capacidad de convocatoria, y autonomía, sin perjuicio del surgimiento de nuevas formas organizativas.

- Toda acción a desarrollar con las organizaciones comunitarias debe incluir aportes directos de éstas en la ejecución.
- El PRIMED no admite relaciones de asistencialismo, paternalismo, y clientelismo con las comunidades, y en tal sentido impulsará su autogestión.
- La priorización de las necesidades y actividades a desarrollar debe ser aprobada por comités zonales, con participación de la comunidad.
- Se implementarán metodologías para atender la actividad particular del objetivo específico, y las actividades de promoción que demandan otros objetivos del PRIMED.
- La asistencia técnica comprenderá entre otras, las siguientes:
 - El seguimiento que requiere el avance de los diferentes objetivos específicos del programa.
 - Verificación del cumplimiento del objetivo específico de promoción y participación comunitaria.
 - Evaluación del beneficio social logrado por el programa
- Las actividades correspondientes a la divulgación del programa se consideran como un mecanismo adicional para lograr la promoción y la participación comunitaria.

Acciones

- Talleres de capacitación

● *En trámites administrativos*

Con el fin de aumentar la eficiencia de la gestión municipal y la autogestión comunitaria. Los realizan los promotores de la SDC a través de las oficinas zonales del PRIMED, para los líderes de las organizaciones. Se propone realizar uno cada tres meses por zona.

● *En participación comunitaria*

Con el fin de mejorar los procesos de planificación de las acciones del PRIMED y la autogestión comunitaria. Los realizan los promotores de la SDC con el apoyo de las ONG's, para la comunidad. Se propone realizar uno cada seis meses por barrio.

● *En autoconstrucción*

Para garantizar la ejecución de los mejoramientos de vivienda y de otras obras de infraestructura, realizados por los instructores del SENA con ayuda de las ONG's, para los beneficiarios. Se propone capacitar 135 grupos en mejoramiento de vivienda, y 13 en reubicaciones.

● *En trámites individuales para la legalización*

Para cumplir con las metas de escrituración previstas, realizados por los promotores del programa de legalización de CORVIDE para los beneficiarios. Se propone realizar uno cada tres meses por zona.

- *En educación ambiental*

Con el fin de mejorar la calidad del hábitat y las relaciones de los pobladores con el medio ambiente. Los realizan ONG's especializadas, con la asesoría del PNUD, para los pobladores. Se propone realizar uno cada seis meses por barrio.

– *Cursos*

- *De formación de voluntariado en salud*

Para mejorar las condiciones de salud de la población más vulnerable. Los realizan los COPACOS de Metrosalud con el apoyo de ONG's, para las madres de familia. Se propone realizar uno cada tres meses por zona.

- *De formación de madres sustitutas*

Con el objeto de cualificar la atención que prestan los Hogares del ICBF, realizados por esta entidad, para las madres sustitutas. Se propone realizar diez en cada año por zona.

- *De alfabetización*

Para disminuir el analfabetismo de las zonas, realizados por grupos de bachilleres, coordinados por la Secretaría de Educación Municipal, especialmente para la población adulta. Se propone realizar dos en cada año por zona.

- *De administración de fondos*

Para preparar a las organizaciones comunitarias en el acceso al Fondo de Promoción Social, en la gestión, administración contable, de personal, de archivo, y de rendición de

cuentas. Dirigidos a los miembros de la junta directiva de la organización, y dictados por la SDC con la asesoría de Microempresas de Antioquia. Se propone realizar uno por zona al año.

- *De actividades agrológicas*

Con el fin de aprovechar las áreas residuales existentes a través de cultivos hidropónicos, huertas caseras, pequeñas granjas comunitarias, frutales, y animales domésticos. Dirigidos a los pobladores, y a cargo del SENA, el Politécnico Colombiano y las universidades de la ciudad. Se propone realizar uno cada seis meses por zona.

– *Asistencia técnica*

- *En trámites administrativos y de legalización*

Para concertar los aportes comunitarios, y agilizar los procedimientos, prestada por los funcionarios municipales asignados a las oficinas zonales, para el conjunto de pobladores.

- *En la ejecución de pequeñas obras civiles*

Para garantizar su calidad y eficiencia, brindada por las ONG's y los funcionarios municipales asignados a las oficinas zonales, para las organizaciones comunitarias ejecutoras. Se ha estimado el acompañamiento de 14 proyectos por zona en cada año.

- *En la ejecución de los mejoramientos de vivienda*

Con el fin de garantizar el cumplimiento de los plazos establecidos

por el INURBE para el otorgamiento de los subsidios. Prestada por las ONG's ejecutoras con la ayuda del SENA y CORVIDE, para los beneficiarios.

- *En la reubicación de viviendas*

En la concertación, para seleccionar los lotes apropiados, optimizar el proceso de demoliciones requeridas, y garantizar la construcción de viviendas nuevas de acuerdo a los plazos previstos. Realizada por CORVIDE con la ayuda del SENA, para los beneficiarios.

- *En la obtención de información requerida*

Con el fin de conseguir datos necesarios para la planificación más detallada de algunas actividades previstas. Brindada por las oficinas zonales con la ayuda de ONG's, para grupos de pobladores. Se estima acompañar dos procedimientos de este tipo por zona al año.

- *Talleres de planificación participativa por objetivos*

Para garantizar una adecuada identificación de las necesidades y priorización de las acciones. Realizados por el PRIMED con la ayuda del SENA y de ONG's, para las organizaciones comunitarias. Se propone realizar 14 por zona en cada año.

- *Divulgación del PRIMED*

Para sensibilizar y motivar a la comunidad sobre los objetivos del programa, realizada por las oficinas zonales con ayuda de las ONG's y las dependencias

municipales, para las organizaciones comunitarias y los pobladores en general. Se realiza mediante cartillas, audiovisuales, y eventos barriales (bazares, bailes, concursos). Se propone realizar una actividad publicitaria al mes por zona.

- Metas, costos y financiamiento*

En cada uno de los barrios existe una organización comunitaria consolidada y al menos otra en proceso de surgimiento. El PRIMED trabajará directamente con los 120 representantes de estas 30 organizaciones barriales, partiendo de que existen, en promedio, 4 personas en la Junta Directiva de cada una ellas. Estos líderes a su vez, multiplicarán al interior de cada organización la capacitación recibida. Considerando los grupos meta por objetivos específicos, el PRIMED establecerá relaciones directas con el 50% de los hogares.

Para el desarrollo de este objetivo específico y de acuerdo al número de actividades de promoción y participación identificadas, se estima que durante los tres años del programa se realizarán aproximadamente 900 eventos, lo que representa dos eventos semanales por oficina zonal. Esto significa la conformación de un grupo permanente de carácter interdisciplinario, que complementa las acciones de la oficina zonal, y garantiza el contacto permanente con la comunidad.

La financiación de algunas de las actividades de este concepto está incluida en los costos de administración del PRIMED, por corresponder a funciones del personal asignado a las oficinas zonales, o por representar aportes de ONG's, o ser realizadas mediante voluntariados.