

INFORME PREPARADO POR:

Dra. Nilda Chong R.,

1. Jefe de la Oficina para la Prevención y Atención de los Desastres.
2. Jefe del Departamento de Salud de Adultos.  
Ministerio de Salud.

Dra. María Victoria Arosemena

1. Representante del Sector Salud ante el Capítulo de la Provincia de Panamá del Sistema Nacional de Protección Civil.
2. Miembro del Comité de Desastres de la Región Metropolitana de Salud.
3. Coordinadora del Departamento de Salud de Adultos de la Región Metropolitana.
4. Coordinadora del Programa de Salud Integral del Adolescente, Región Metropolitana  
Ministerio de Salud.

## CONTENIDO

	Página
1. Resultados del Cuestionario de la Encuesta.....	1
2. Contribución actual de las Mujeres a los esfuerzos para mitigar los Desastres.....	2
3. Perspectivas futuras para una evolución positiva.....	8
4. Actividades y Estrategias propuestas para facilitar el cambio.....	10

1. Resultados del Cuestionario de la encuesta:

Mediante la aplicación de esta encuesta se detectaron 19 mujeres en puestos claves que residen en las provincias de Panamá, Colón y Chiriquí con funciones en el Ministerio de Salud, La Caja del Seguro Social y el Ministerio de Relaciones Exteriores y el Instituto de Estudios Nacionales de la Universidad de Panamá. Ver Cuadro No. 1.

De todas las respuestas obtenidas en la pregunta No.5 podemos concluir que entre las personas que respondieron a la encuesta existe la opinión de que ya en Panamá han ocurrido desastres naturales tales como inundaciones y vientos huracanados. (84%).

Entre el 80 y 100% piensan que estos mismos tipos de desastres son muy probables en los próximos años.

Cabe señalar entonces que entre el 5 y 15% solamente opinan que los desastres no son probables en el futuro cercano en Panamá.

Por otro lado, las personas que respondieron a la encuesta mencionan además otros tipos de desastre a que puede estar sujeto el país dada su posición y características geográficas tales como: Accidentes automovilísticos, accidentes tecnológicos (tránsitos de material radioactivo por el canal de Panamá) incendios urbanos, incendios forestales, deslizamientos, sequías, invasión-quema.

2. Contribución actual de las mujeres a los esfuerzos para mitigar los Desastres:(Pregunta 1 a 4)
- a) Principales funciones que desempeñan las mujeres claves.
1. Nivel gerencial (alto, medio y bajo).
  2. Coordinación
  3. Investigación
- b) Posición institucional
1. Sub-Divisionario
  2. Jefe de Departamento (Nivel Nacional)
  3. Coordinador de Departamento (Nivel Regional)
  4. Director de Centro de Salud
  5. Jefe de Departamento de Hospital
  6. Jefe de Programa (Nivel Nacional)
  7. Directora de Instituto
  8. Investigadora
  9. Funciones profesionales
- c) Funciones de las participantes en la encuesta 9 (47%) tienen funciones en Desastre.
- 8 (42%) en Mujer y Salud  
11 (58%) ejercen funciones en otros campos (Normatización, Servicios y Prestaciones Médicas, Prestaciones económicas, política exterior e investigación).
- d) Funciones de la Institución
1. Prevención, control y atención de salud a la población.
  2. Prestaciones económicas.
  3. Política exterior del país.
  4. Educación y promoción de salud
  5. Capacitación, supervisión y evaluación
  6. Investigación

e) Instituciones que ya contribuyeron en Desastres  
(Pregunta No.6)

Luego de analizar las respuestas dadas a la pregunta No.6 se encontró que las cuatro instituciones participantes (Ministerio de Salud, Caja del Seguro Social, Ministerio de Relaciones Exteriores y el Instituto de Estudios Nacionales de la Universidad de Panamá) contribuyeron en Desastres en el campo general y aspectos particulares. Sólo el Ministerio de Salud y la Caja de Seguro Social han contribuido en mayor grado, el Ministerio de Relaciones Exteriores en menor grado y el Instituto de Estudios Nacionales ha hecho su mayor aporte en investigación.

f) Formación Profesional, Cargo, Principales Funciones  
(Preguntas 8,9 y 10).

El grupo encuestado se distribuye de la siguiente forma:

1. Médicos (6)
2. Odontólogo (1)
3. Enfermeras (4)
4. Abogada (1)
5. Trabajadora Social (1)
6. Farmacéutica (2)
7. Nutricionista (2)
8. Demógrafa (1)
9. Geógrafa (1)

Los cargos que desempeñan los encuestados son:

1. Sub-Divisionaria
2. Jefe de Departamento (Nivel Nacional)
3. Sub-jefe de Programa (Nivel Nacional)
4. Jefe de Departamento (Hospital)
5. Coordinador de Programa (Nivel Regional)
6. Director Médico de Centro de Salud

Las principales funciones que desempeñan se puede resumir como sigue:

1. Planificación, administración y organización de los servicios de salud.
  2. Docencia, capacitación y asesoría
  3. Normatización y organización
  4. Supervisión y evaluación
  5. Coordinación
  6. Investigación
  7. Atención de Salud
- g) Experiencia de las Personas (Preguntas 11 y 12)

La mayor experiencia se encontró en los Desastres clasificados como inundación y en menor grado actividades volcánicas y accidentes aéreos o de ferrocarril. Sin ningún tipo de experiencia en accidentes químicos y accidentes radiológicos. Además se anotaron experiencias en otro tipo de desastres tales como: guerra, accidentes de bus de pasajeros, violencia social, desórdenes socio políticos, incendio, sequía.

Se encontró que la mayor experiencia en aspectos particulares está en capacitación profesional y capacitación comunal. En menor grado en Fortalecimiento Institucional y ningún tipo de experiencia en Reconstrucción. Se mencionan además experiencias en aspectos de salud Mental e investigación.

h) Personal Administrativo, Directivo y Técnico (Pregunta No.14)

En el Area Administrativa, la Caja de Seguro Social, obtuvo el porcentaje más alto de mujeres dedicadas a estas funciones (81%) y el Ministerio de Relaciones Exteriores el más bajo (0).

En el Area de Dirección, la Caja del Seguro Social y el Ministerio de Relaciones Exteriores declararon dedicación a esta función (100%) y la Universidad de Panamá la más baja (50%).

En el Area Técnica, el Ministerio de Relaciones Exteriores informó el porcentaje más alto de mujeres dedicadas a este aspecto (100%) y la Caja de Seguro Social indicó el porcentaje más bajo(34%). Las funciones técnicas realizadas por las encuestadas estuvieron en relación a análisis técnico, administración, planificación, coordinación, asesoría, capacitación, supervisión e investigación.

i) Instituciones que organizan capacitación (Pregunta No.15)

Solamente 2 instituciones organizan capacitaciones: el Ministerio de Salud y la Caja de Seguro Social. De las cuatro últimas capacitaciones realizadas el 40% en ambas instituciones se dedicaron a temas relacionadas con Desastres y el 60% restante a otros temas de salud. El número total de todos las capacitadas fue 1664 del cual el 41% (686) estuvo en relación de Desastres y el 59% (978) fue capacitado en otros temas de salud. El número total de mujeres capacitadas fue 985 de las cuales el 25% (244) fue capacitado en temas relacionados con Desastres.

j) Aspectos en que participan mujeres (pregunta No.16)

1. Aspectos generales: La mayor cantidad de personas claves participan en Preparativos y la menor cantidad de personas participan en Rehabilitación.
2. Aspectos particulares: La mayor cantidad de personas claves realizan actividades relacionadas con manejo de heridos, capacitación profesional y capacitación comunal y la menor participación está en relación a asentamientos temporales, reconstrucción e investigación.

k) Actividades mencionadas para las cuales las mujeres no son idóneas (Pregunta No.17)

1. Socorro
2. Rescate
3. Traslado y búsqueda de pacientes
4. Suministro de alimentos
5. Reconstrucción
6. Remoción de escombros

La razones principales aducidas por las participantes en la encuesta fue la falta de capacitación, falta de fuerza física y dificultades en el manejo de equipo pesado. Ejemplos señalados: rescate aéreo o marítimo, cargar pacientes, invasión o guerra y traslado de alimentos.

l) Actividades para las cuales las mujeres son idóneas (Pregunta No.18)

Las actividades mencionadas para las cuales las mujeres son mayormente idóneas son: ayuda a niños, distribución de alimentos y atención de víctimas y en menor grado plan de evacuación, dirección de personal, rehabilitación, capacitación, coordinación, fortalecimiento y epidemiología. Se mencionan otras actividades para las cuales las mujeres con idóneas: Organización y recolección de información, ubicación de refugiados, programación de actividades, clasificación de heridos, suministros, apoyo emocional, apoyo a ancianos. Las razones principales señaladas por las encuestadas fue capacidad técnica y experiencia doméstica, como ejemplos se mencionaron: Participación en planes y proyectos de desastres, de damnificados, experiencia en preparación de alimentos, triage capacitación e información a profesionales, no profesionales y comunidad, elaboración de manuales educativos y coordinación en clubes y aplicación de encuestas locales para investigación.

- m) Participación de la Mujer en las actividades en las cuales ella parece particularmente idónea, (Pregunta No.19)

Capacitación y organización comunitaria son las actividades mencionadas por los encuestados en mayor proporción en las cuales la participación de la mujer es buena. Se mencionan además investigación social, nutrición, asentamientos temporales de refugios, dirección y administración. Por último se mencionan las actividades comunitarias, atención en salud, suministros, rehabilitación y planificación. Resalta el hecho de que ninguna de las encuestadas señaló ningún aspecto en el cual la participación de la mujer es débil. Los comentarios relacionados a la buena participación de la mujer estuvo en relación a la organización del hogar y clubes cívicos, investigación y actividades propias de su rol tradicional.

3. Perspectivas Futuras para una Evolución Positiva

a) Instituciones que podrían desarrollar nuevas actividades (Pregunta No.7)

El Ministerio de Salud, en términos generales, es la institución que podría desarrollar más y nuevas actividades en relación a los Desastres tanto según tipo como en los aspectos particulares de los desastres. Señalan las encuestadas del Ministerio de Salud otros desastres no contemplados en la encuesta como son los incendios, la violencia y la sequía.

En segundo lugar la Caja de Seguro Social podría desarrollar nuevas actividades, relacionada al tipo de desastre ocurrido señalando otros tipos de desastre como son accidentes de tránsito y violencia social

En tercer lugar, está el Ministerio de Relaciones Exteriores en el cual se podrían desarrollar nuevas actividades relacionadas a diferentes tipo de desastre.

Por último el Instituto de Estudios Nacionales podría realizar actividades en relación a los Aspectos Particulares de los Desastres como son el Fortalecimiento Institucional y la Capacitación Comunal ya que actualmente en este Instituto se realizan actividades de Investigación.

b) Experiencia relacionada al Tema Mujer, Salud y Desarrollo (Pregunta No.13)

El 63% de las encuestadas tiene experiencia relativa al tema Mujer, Salud y Desarrollo. El campo particular en el cual tienen más experiencia es en la capacitación de mujeres, trabajo comunitario y servicio a mujeres. En el aspecto que menos experiencia tiene el grupo encuestado es en la elaboración de políticas. Se mencionan además experiencia en la participación en grupos cívicos.

c) Capacitación de Mujeres (Pregunta No.15)

El Ministerio de Salud y la Caja del Seguro Social capacitaron un 25% de mujeres. Este porcentaje pudiera aumentar haciendo énfasis en incrementar el número de participantes mujeres en seminarios de capacitación. Otras perspectivas para el futuro podrían incluir al Ministerio de Relaciones Exteriores en el cual se podrían impartir conocimientos relacionados a los tipos de desastres y en el Instituto de Estudios Nacionales se podrían incorporar capacitaciones a Profesionales y a la comunidad con el consiguiente aumento de participantes mujeres.

d) Participación actual de la Mujer en Actividades en las cuales parece idónea. (Pregunta No.19)

Se menciona como buena la participación de la mujer en actividades de capacitación y organización comunitaria, investigación social, nutrición, asentamientos temporales de refugiados, dirección y administrativa. No se mencionan actividades en las cuales la participación de la mujer sea débil.

e) Beneficios que obtendría el País al involucrar más a las mujeres para mitigar los efectos de los Desastres (Pregunta No.20)

El 79% de las encuestadas manifestó que sería beneficioso para el país aumentar el número total de personas involucradas para mitigar los efectos de los desastres. Es importante aumentar el número de instituciones y grupos, dar mayor apoyo a profesionales relevantes (enfermeras, psicólogos, nutricionistas), desarrollar mejores estudios y análisis de los problemas de desastres.

La propuesta de menor aceptación por las encuestadas (53%) fue la "horizontalidad" más marcada de los programas de preparativos e intervención para desastres.

f) Contribución de la Institución dirigida al mejoramiento cualitativo y cuantitativo de la participación de la Mujer en los esfuerzos para mitigar el impacto de los desastres (Pregunta No.21)

Como actividades propuestas para ser realizadas por las instituciones se mencionan:

1. Organizar talleres para reflexionar sobre los obstáculos y sus soluciones.
2. Apoyar a las mujeres en su institución con la organización del cuidado de los hijos.
3. Facilitar los horarios flexibles y los tiempos parciales.
4. Organizar actividades con la participación de asociaciones de mujeres.
5. Capacitar con prioridad a mujeres.
6. Reclutar con prioridad a mujeres.
7. Aumentar responsabilidad a mujeres.

Cabe destacar que el 75% de las instituciones participantes propusieron las actividades antes mencionadas.

4. Actividades y Estrategias Propuestas para Facilitar el Cambio.

a) Nuevas actividades que podría desarrollar la institución en el futuro. (Pregunta No.7)

En 3 de la 4 instituciones encuestadas (Ministerio de Salud, Caja de Seguro Social y Ministerio de Relaciones Exteriores) se menciona la importancia de realizar actividades dirigidas a obtener un mejor conocimiento en relación a diferentes tipos de desastres. Las personas encuestadas del Ministerio de Salud muestran interés por tener mayor conocimiento sobre el manejo de los aspectos particulares de los desastres.

b) Contribución de la Institución al mejoramiento cualitativo y cuantitativo para la participación de la mujer en los esfuerzos para mitigar el impacto de los Desastres. (Pregunta No.21)

Las actividades propuestas para facilitar el cambio están en relación a la capacitación, organización de talleres, apoyo a las mujeres y aumento de responsabilidades a las mismas.

c) Manera para facilitar la Participación de Mujeres en los Preparativos e intervención en los Desastres (Pregunta No.22)

El 68% de las encuestadas propuso concretamente distribuir lecturas sobre este tema a sus colegas Ejemplo: dar a conocer las áreas vulnerables, las medidas preventivas y los preparativos de salud para casos de desastre. El 59% propuso realizar directamente actividades con asociaciones cívicas, grupos organizados y estudiantes de escuela secundaria. Otras actividades propuestas son:

- Organizar una reunión de las mujeres profesionales en la institución para identificar actividades a realizar a través de una muestra para determinar el interés sobre el tema.
- Realizar reuniones con organizaciones de mujeres: enfermeras, religiosas, universitarias y de la comunidad.
- Organizar una reunión sobre este tema con los principales responsables de la institución.
- Despertar el interés científico sobre el tema Desastres (Pregunta No.22).

d) Formas de Apoyo que se requeriría para el Desarrollo de las Actividades para Facilitar el Cambio. (Pregunta No.23)

El 89% de las encuestadas señalaron la necesidad de obtener material bibliográfico de Desastres y sobre el tema Mujer, Salud y Desarrollo. En segundo lugar, solicitan apoyo de bibliografía acerca de la Mujer y Desastres (84%), facilitar contactos (68%), organizar una reunión internacional (63%) y organizar un taller nacional con la participación de grupos docentes (58%). Es importante señalar que se solicitó apoyo para estudios específicos sobre el tema de la Mujer en los Desastres. Ejemplos: Estudios de riesgo para desastres en la Comunidad, Evaluar el estado psíquico de los desastres.

Material escrito relativo al tema "Mujer y Desastres".  
(Pregunta No.24)

El 32% de los encuestados elaboró material escrito relativo al tema "Mujer y Desastres". se incluye copia de un trabajo.

Nombre de personas-claves (ver descripción guía de discusión 1)	Nombre de la institución	Función de la persona clave en el interior de la Institución	Papel o rol de la persona clave con respecto a los desastres y Mujer, salud y desarrollo	Otras funciones/ características relevantes de la persona clave
Lic. Soraya Cano	Ministerio de Relaciones Exteriores.	Sub-Divisionario de Política Exterior.	Coordina Ayuda internacional	
Dra. Carmen Miró	Instituto de Estudios Nacionales-Universidad de Panamá.	Investigadora.	Ha realizado un estudio sobre zonas de Desastre en Panamá.	
Dra. Ligia Herrera	Instituto de Estudios Nacionales-Universidad de Panamá.	Investigadora.	Ha coordinado el estudio sobre zonas de Desastre en Panamá.	
Lic. Vilma Vásquez de Ortega.	Ministerio de Salud.	Enfermera Coordinadora del Depto. de Salud de Adultos.	Capacitación a personal de Salud.	Miembro del Cuerpo de Bomberos.
Lic. Gladys de Tedecco.	Ministerio de Salud.	Coordinadora de Trabajo Social. Región Metropolitana.		
Lic. Graciela Rodríguez.	Ministerio de Salud.	Farmacéutica, Región Metropolitana.	Distribución de materiales y suministros a Centros de S.	
Lic. Tanya de Arosemena.	Ministerio de Salud.	Coordinadora de Farmacia-Región Metropolitana.	Educación y Asesoría a funcionarios.	
Lic. Mabel Bernal de Mas.	Ministerio de Salud	Nutricionista Jefe del Prog. de Atención los Serv. diet. Institucionales.		
Lic. Artemia de Pinto.	Ministerio de Salud	Jefe encargada, Depto de Nutrición y Dietética.		
Dra. Livia Arosemena de Rodríguez.	Ministerio de Salud	Jefe del Depto. de Salud Mental.		

### Formulario 3

## Instituciones y personas identificadas

(Llenar por el grupo de trabajo)

Nombre de personas-claves (ver descripción guía de discusión 1)	Nombre de la institución	Función de la persona clave en el interior de la institución	Papel o rol de la persona clave con respecto a los desastres y Mujer, salud y desarrollo	Otras funciones/ características relevantes de la persona clave
Dra. María Victoria Arosemena	Ministerio de Salud.	Coordinadora de los Prog. de Adultos y Adolescentes (Reg. Metrop. de Salud).	Representante del Sector Salud ante SINA-PROC. Provincial.	Capacitación a personal y comunidad. Elaboró guía para C.S. en Desastres
Enf. Aurora de De La Rosa	Ministerio de Salud.	Enfermera Jefe (Reg. Metropolitana)	Coordinadora de Enfermería-Prog. de Adultos.	
Dra. Beatríz Vergara Ortega.	Caja de Seguro Social	Sub-Jefe del Prog. de Salud de Adultos.	Capacitación de personal de Salud y Comunidad.	
Lic. Dilia de Martínez	Ministerio de Salud.	Coordinadora de Enfermería-Salud Adultos-S.I.S. Colón	Capacitación de personal y comunidad.	
Dra. Edilma de Vizcaíno.	Ministerio de Salud.	Directora Médico Centro de Salud Emiliano Ponce.	Capacitación a la Comunidad.	
Dra. Vielka Frago de Oviedo.	Caja de Seguro Social	Coordinadora Prog, Salud Adultos, S.I.S. Panamá Este.	Capacitación a personal y Comunidad.	
Dra. Luz Vissuette de González.	Caja de Seguro Social	Coordinadora de Salud de Adultos, S.I.S. de Chiriquí.	Capacitación a personal	Asoc. de Mujeres de Negocios y Profesionales.
Lic. Josefa Lambiz Garay.	Caja de Seguro Social	Enf. Coordinadora del Programa de Salud de Adultos, a.i.	Capacitación a personal de Salud y comunidad.	
Dra. Delia Elvira Vence Pastor.	Caja de Seguro Social	Jefa del Depto. de Urgencias de Adultos Complejo Hosp. AAM.	Tiene experiencia personal en Desastres.	

Formulario N° 6.  
Guía de análisis del cuestionario de la encuesta.

## Preguntas 1 a 4:

N° cuestionario	Nombre y apellido de la persona clave que llenó el cuestionario	Nombre de la Institución	Funciones en campo de:			Principales funciones de la Institución
			Desastres	Mujer y salud	Otros	
1	Dra. María Victoria Arosemena	Ministerio de Salud (Metropolitana)	X		X	Aplicar normas para la atención a la población, capacitación
2	Enf. Aurora Romero de De la Rosa	Ministerio de Salud (Metropolitana)				
3	Dra. Beatriz Vergara Ortega.	Caja de Seguro Social.	X	X	X	Servicios y prestaciones médicas, prestaciones económicas.
4	Lic. Dilia Martínez	Ministerio de Salud (Colón)				Atención Administración Investigación
5	Dra. Edilma Almanza de Vizcaino.	Ministerio de Salud (Metropolitana)			X	Salud (atención)
6	Dra. Vielka Frago de Oviedo.	Caja de Seguro (S.I.S. Chepo).				Prevención Atención

Nº cuestionario	Nombre y apellido de la persona clave que llenó el cuestionario	Nombre de la Institución	Funciones en campo de:			Principales funciones de la Institución
			Desastres	Mujer y salud	Otros	
7	Dra. Luz Vissuette de González	Caja de Seguro Social (Chiriquí)	X	X	X	Control y prevención de enf. crónicas, control del adulto sano
8	Lic. Josefa Lambiz Garay	Caja de Seguro Social	X	X	X	Servicio y Prestaciones Médicas. Prestaciones Económicas.
9	Dra. Delia Elvira Vence Pastor.	Caja de Seguro Social.	X	X		Enfermedad y maternidad Prestaciones Económicas.
10	Licda. Soraya Cano.	Ministerio de Relaciones Exteriores.			X	Adminstración Regir la política exterior del país. Canal para la cooperación Internacional
11	Dra. Carmen Miró	Universidad de Panamá	X			Investigación Publicación Extensión.
12	Dra. Ligia Herrera	Universidad de Panamá	X		X	Investigación.

Nº cuestionario	Nombre y apellido de la persona clave que llenó el cuestionario	Nombre de la Institución	Funciones en campo de:			Principales funciones de la Institución
			Desastres	Mujer y salud	Otros	
13	Lic. Vilma Vásquez de Ortega	Ministerio de Salud.	X		X	Prevencción Educación Atención
14	Lic. Galdys de Tedezco	Ministerio de Salud (Metropolitana)				Atención Salud Educación Promoción
15	Lic. Graciela Rodríguez	Ministerio de Salud (Metropolitana)		X	X	Atención de Salud Prevencción Curativa
16	Lic. Tanya O. de Arosemena	Ministerio de Salud (Metropolitana)		X		
17	Lic. Mabel Bernal de Mas	Ministerio de Salud	X	X		Capacitación Suministros Asesoría-Evaluación Monitoreo
18	Lic. Artemia de Pinto	Ministerio de Salud		X	X	Promoción, Protección rehabilitación de la Salud, Supervisión Evaluación.



Pregunta 5.

Tipo de desastre	Número total de personas que dijeron que:			
	Ya ocurrieron	Años	Son muy probables en los próximos años	No son probables en el futuro cercano
Terremoto	2	1	5	2
Inundación	16	7	15	
Vientos huracanados	16	8	19	
Actividad volcánica	1	1	2	3
Accidente aéreo o de ferrocarril	7	2	7	1
Accidente químico	1	1	4	3
Accidente radiológico			4	2
Otros. Cuáles: Accidentes Automovilísticos	1	1	1	
Accidente tecnológico			1	
Incendios Urbanos	2	2	3	
Incendios Forestales			1	
Deslizamientos		1	1	
Sequías	1	1	1	
Invasión-Guerra	3			

Resumen de comentarios:

---



---



---





Preguntas 8, 9 y 10

Persona clave (Nº cuestionarlo)	Formación profesional	Cargo	5 principales funciones
1	Odontóloga (Master en Salud Pública)	Coordinadora Programas Salud de Adultos y Adolescentes	1. Planificación, Administración 2. Coordinación 3. Supervisión 4. Organización 5. Investigación
2	Enfermera	Enfermera Jefe	1. Coordinación 2. Supervisión 3. Administración 4. Elaboración de Clínica 5.
3	Médico (Salubrista)	Sub-Jefe Programa Salud de Adultos C.S.S.	1. Administrativas 2. Normativas 3. Educativas 4. Investigación 5. Coordinación
4	Enfermera	Coordinadora Programas Salud de Adultos y Tercera Edad	1. Implementar Normas 2. Planificar, Supervisar, Evaluar 3. Promover particip. comunitaria 4. Informativa 5. Capacitación
5	Médico General	Director Médico de Centro de Salud	1. Atención Médica 2. Educación 3. Administración 4. 5.
6	Médico	Coordinador Programa Salud de Adultos	1. Coord. con nivel nacional 2. Coordinación Regional 3. Programación y Planificación 4. Elaboración informes 5. Supervisión
7	Médico (Especialista en Medicina Familiar)	Coordinador Programa Salud de Adultos	1. Elaborar Programas 2. Implementar Normas 3. Docencia a personal 4. Docencia a comunidad 5. Supervisión

Persona clave (Nº cuestionario)	Formación profesional	Cargo	5 principales funciones
8	Enfermera (Salubrista)	Enfermera Coordinadora del Programa de Salud de Adultos	1. Administrativa 2. Docente 3. Investigación 4. Normativas 5. Coordinación
9	Médico (Cirujano)	Jefe del Depto. de Urgencias de Adultos	1. Atención médica 2. Coordinación 3. Presupuesto 4. 5.
10	Relaciones Internacionales Derecho Internacional	Sub-Divi- sionaria de Política Exterior	1. Coordinación 2. Analisis, propuestas 3. Contacto con Embajadas 4. 5.
11	Demógrafa	Directora Instituto de Estudios Nacionales	1. Administración 2. Supervisión 3. Investigación 4. 5.
12	Geógrafa	Investiga- dora.	1. Investigación 2. Coordinación. 3. 4. 5.
13	Enfermera (Post-básico Salud Mental)	Enfermera Coordinadora Programa Salud de Adultos	1. Planeamiento 2. Coordinación 3. Normativas 4. Investigación 5. Educación
14	Trabajadora Social	Coordinadora Trabajo Social	1. Planificación 2. Asesoría 3. Coordinación 4. Evaluación 5. Capacitación