

TERCERA PARTE

EJERCICIO DE SIMULACION

1. ANTECEDENTES DE LA REPUBLICA DE COSTA RICA.

1.1 Ubicación y Características Generales:

Costa Rica está situada en América Central, es un país predominantemente montañoso, posee numerosos volcanes así como bosques y llanuras.

1.2 Superficie y Límites:

Tiene una área de 51.100 Km². Limita al Norte con la República de Nicaragua, al Este con el Mar Caribe, al Sureste con la República de Panamá y al Oeste con el Océano Pacífico.

1.3 División Política:

Se divide político-administrativamente en siete provincias, ochenta y un cantones y cuatrocientos diecisiete distritos.

1.4 Población:

Según el Censo de 1984 tenía 2.416.809 habitantes. El crecimiento anual ha sido estimado en 2.5%. La población rural es aproximadamente un 45%.

1.5 Clima:

Caliente y húmedo en las costas y tierras bajas, hasta 900 metros de altitud, donde la temperatura oscila entre 22 C y 28 C; templado entre los 900 y los 1500 metros de altitud

(14 a 20 C); frío en las regiones montañosas donde la media anual es de 14 C.

1.6 Economía:

Es principalmente agrícola; prevalecen el café, el banano, el cacao, la caña de azúcar. En menor grado el maíz, arroz, papas, tabaco, etc.

1.7 Salud:

Costa Rica ha dedicado un enorme esfuerzo de inversión en Sector Salud a partir de la década de los 70, con una estrategia de concentración de recursos en actividades de vacunación, suministro de agua potable y saneamiento ambiental básico. Dirigidas principalmente a las poblaciones tradicionalmente marginadas, en cumplimiento de una política de Salud enmarcada en el cierre de la brecha social que definió el Plan Nacional de Desarrollo de esa época.

El descenso de la mortalidad de 6.6 defunciones por 1000 habitantes ha inicios de la década pasada, a 4.1 en 1985 se ha detenido desde entonces y más bien experimentó un repunte a 4.3 en 1986. La patología se ha desplazado hacia los grupos de edad intermedia y avanzada, y han cobrado mayor importancia las enfermedades crónicas degenerativas y los traumatismos cuyos costos de prevención y tratamiento son mucho mayores.

Las enfermedades infecciosas y parasitarias, que al inicio de la década pasada ocuparon el primer lugar como causa de muerte, en 1984 pasaron a al sétimo lugar.

1.8 Educación:

La enseñanza primaria es gratuita y obligatoria. Existen numerosas escuelas y colegios públicos en enseñanza primaria y secundaria, diseminados por todo el país. Así como Instituciones de Educación Superior tales como Universidades públicas y privadas, numerosas escuelas comerciales y un tecnológico.

1.9 Construcción:

Todas las construcciones del país se rigen por el Código Sísmico de Costa Rica, entre los materiales que se utilizan con más frecuencia están los bloques de concreto, cemento, arena, piedra, acero y madera.

1.10 Transporte:

Tiene 720 Km de vías férreas y alrededor de 7180 Km de red vial nacional siendo la espina dorsal la Carretera Interamericana. Hay un Aeropuerto Internacional, uno para vuelos locales y numerosas pistas de aterrizajes públicas y privadas.

1.11 Telecomunicaciones:

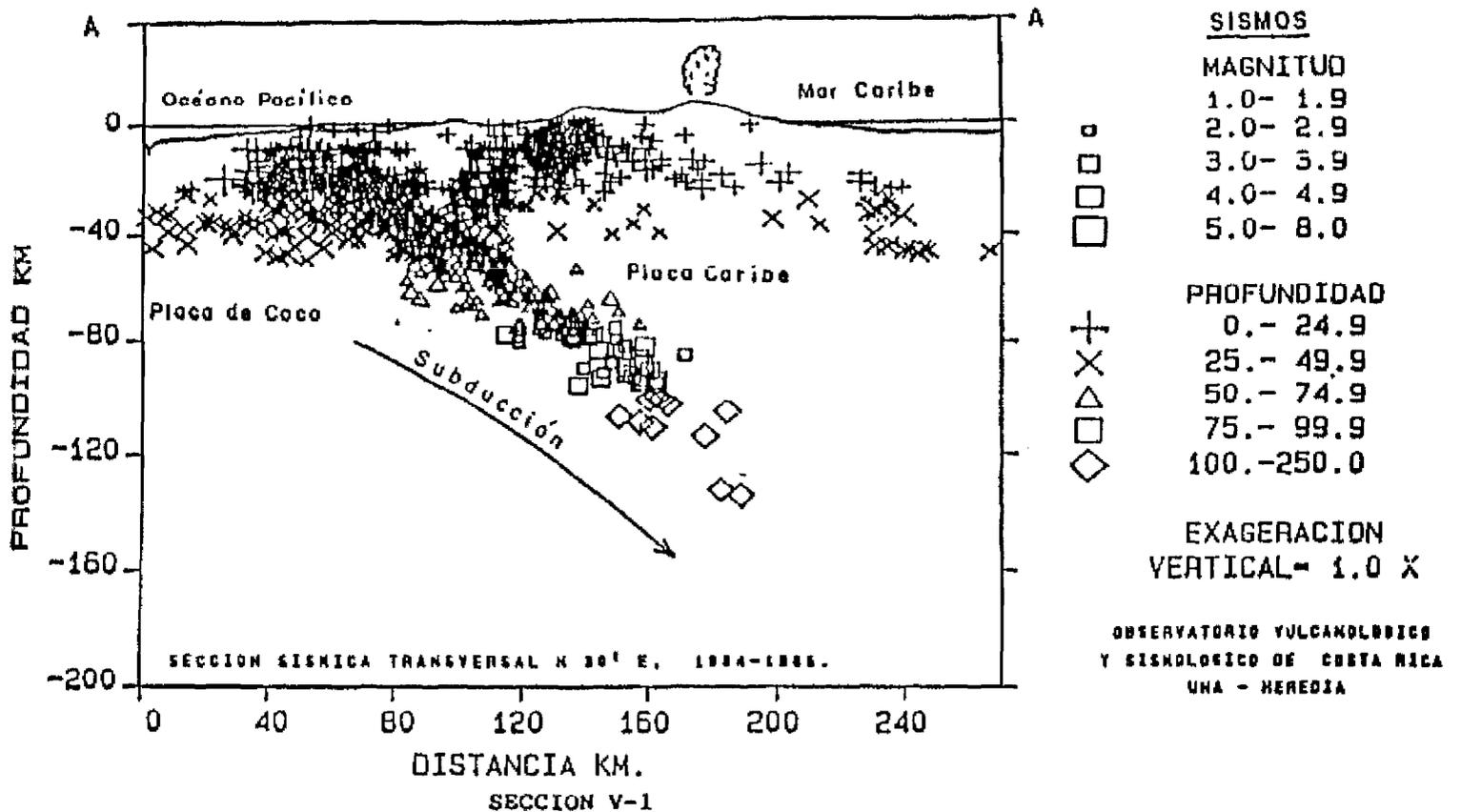
En el sector de telecomunicaciones el número de líneas telefónicas privadas instaladas es de 275.747 a 1987. Se publican cuatro diarios de prensa escrita; existen seis estaciones de televisión nacionales y numerosas estaciones norteamericanas en red privada y 64 radioemisoras.

1.12 Sismicidad:

Los registros sismológicos de la región patentizan la acción de las placas Cocos y Caribe (Ver Figura 1) Al señalar que la capital de Guatemala ha sido destruida en 10 ocasiones mientras que el Salvador y Nicaragua en 15 oportunidades. En Costa Rica, la ciudad de Cartago y antigua capital ha tenido papel protagónico por sucesos similares en 1618, 1638, 1780, 1822, 1841 y 1910; habiendo sido destruida totalmente en dos ocasiones.

En el caso de San José y en períodos históricos, no se tienen noticias de sismos de gran magnitud, habiendo ocurrido el más cercano a ese núcleo en 1910 en Cerro Tablazo; que rondó los 5.5 grados en la escala de Richter. Los dos últimos sucesos sísmicos que por su magnitud y efectos merecen ser destacados fueron los del 2 de abril de 1983 y el de Pérez Zeledón el 3 de julio de 1983 que causaron dos muertes y la destrucción parcial o total de 300 casas (La Nación, 1986).

Figura 1



SECCION SISMICA TRANSVERSAL (A-A') N. 30° E.
COSTA RICA ABRIL 1984-DICIEMBRE 1986

Coment LNAO

La figura N°1 muestra en forma clara cómo el fenómeno de subducción, ejemplificado en el empuje hacia el este que ejerce la Placa de Coco - contra la Caribe, hace que en la frontera entre ambas (Zona de Benuíoff) se presente una coincidencia entre ésta y manifestaciones sísmicas constantes, con actividad volcánica, asociada a relieves montañosos que se recargan hacia el flanco pacífico continental. Los sismos que se grafican (+) se consideran de alto riesgo no tanto por su magnitud sino por su poca profundidad (0 a 24.9 kms).

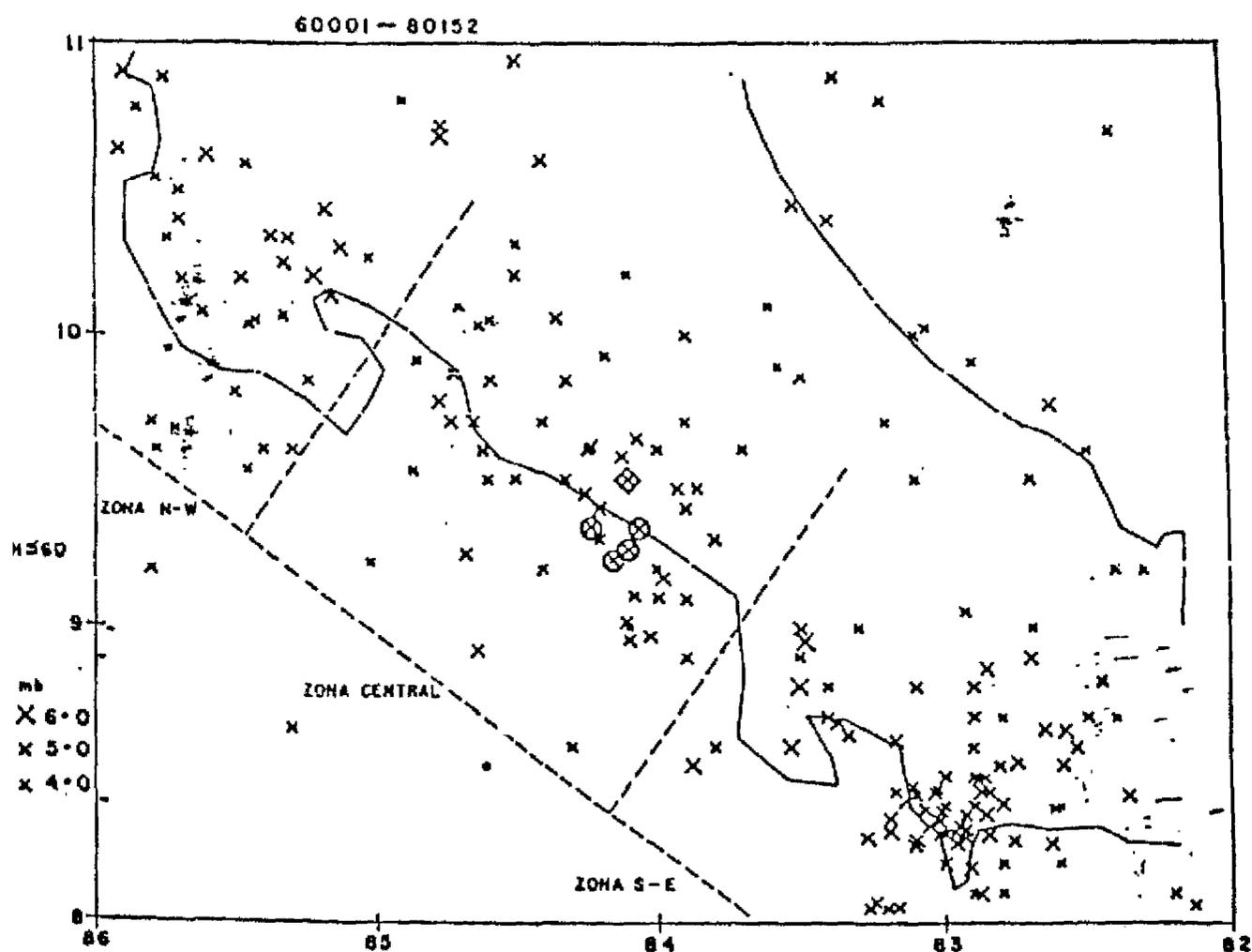
Sobre la base de estudios realizados en 1981 se determinó que Costa Rica presenta un alto riesgo en cuanto a la ocurrencia de eventos sísmicos importantes. Dichas investigaciones se fundamenta en el bajo nivel de liberación de energía sísmica que el país ha experimentado desde los años 40 (Rojas D. González V., Saenz R. 1985).

El método de Brecha Sísmica que se evalúa como un procedimiento factible de predecir la localización de eventos sísmicos; relacionadas la sísmicidad histórica en la Región y establece que, períodos de quietud sísmica, precedidos de

actividad, son precursores de un sismo de mediana magnitud ($M > 6$) que tendría como zona epicentral los 9.5 03 de latitud norte y los 84.2 03 de longitud oeste (Guendel, Federico, 1981) (3 o 4 km al oeste de Santiago de Puriscal).

En particular, eventos de magnitud 7.5 han afectado históricamente el país, estimándose que dicho esquema es probable que sea repetitivo en el futuro (Guendel, Federico, Mc. Nally C. 1985). A través del análisis de documentación histórica, ha sido posible establecer para Costa Rica tres categorías en cuanto a potencial sísmico, efectuando estimaciones de acuerdo con la fuente originadora del sismo y su correspondiente magnitud. Para tal efecto, se establecieron tres zonas de ruptura transversales, que el fenómeno de subducción origina a lo largo de la costa pacífica de Costa Rica, y que se denominan a) Zona Noroeste, b) Zona Central y c) Zona Sureste (mapa 1). Construyendo gráficos para cada una de las tres zonas y ploteando contra escala de tiempo, la magnitud con los eventos sísmicos superficiales ($H > 6.0$ desde 1965) se observa como las zonas Noroeste y Sureste liberaron grandes cantidades de energía en 1978 y 1979, con sismos de magnitud 7 y 6.5 respectivamente. Mientras que para la Zona Central "a partir del mes de junio de 1978 y con la excepción del evento de octubre de 1979 de magnitud 4.7, no ha habido liberación de energía hasta el presente" (Guendel, Federico, 1981). Asimismo, Kelleher (1974), citado por el mismo autor establece un período de brecha sísmica para la Zona Central de Costa Rica, ya que a diferencia de las otras

dos zonas, en éstas no se registran eventos de gran magnitud desde 1924 (Guendel, Federico. 1981). De acuerdo con ellos se asegura que la Región Central del país muestra un alto potencial de riesgo sísmico por eventos cuyo origen se sitúa dentro de las dos primeras categorías que agrupan eventos producidos por fallamiento superficial y para eventos de grandes magnitudes originados a lo largo de la zona de subducción (Guendel, Federico; Mc. Nally C. 1985).



Mapa N°1. Localización epicentral para eventos sísmicos ($H \leq 60$) mostrando las tres zonas sísmicas para Costa Rica. Datos tomados del NEIS. Los símbolos \circ muestran los eventos con magnitud $mb \geq 5.3$ y el símbolo ϕ muestra el evento con solución de mecanismo focal, después de Molnar y Sykes (1969). Tomado de Boletín de Vulcanología N°10.

1.13 Planificación y preparación para la atención de emergencias y desastres:

A nivel nacional se ha trabajado en la planificación y preparación para la atención de emergencias y desastres. Se ha integrado la Comisión Nacional de Emergencia (CNE) que desarrolla el aspecto técnico a través de sectores organizados integrados por diversas instituciones públicas y privadas que realizan planes y proyectos en los campos de prevención, mitigación y preparación para casos de desastre.

El Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados forma parte del Sector Salud, sector en el cual se ha desarrollado una gran interacción que ha permitido mejorar significativamente la coordinación de los diferentes grupos de atención de emergencias.

Específicamente, el Instituto ha iniciado un programa de motivación a nivel de jefes de departamento, con el propósito de elaborar un plan de atención de emergencias y desastres. El programa se encuentra en su etapa inicial y no se ha integrado aún un Comité de Emergencias y Desastres.

2. ESCENARIO DEL DESASTRE

Desde el mes de marzo se han estado detectando temblores más intensos de los habituales. En distintas regiones del país el sismógrafo de la Universidad de Costa Rica había registrado 109 temblores durante los primeros 15 días de mayo.

El día 19 informó un temblor de magnitud de 4.7 en la escala de Richter, que fue sentido en la Región de Los Santos.

El 20 de mayo, un sismo de 4.4 (Richter) con una profundidad de 10 Km, afectó levemente la ciudad de San Gabriel. El mismo día, en San José, se percibieron algunas vibraciones. Aparentemente los temblores no habían causado daños. Sin embargo en la Región de Los Santos el puente sobre el Río Pirrís había sufrido un pequeño desplazamiento.

En San Gabriel aparecieron algunas fracturas en el pavimento del camino de acceso al poblado; la Iglesia mostraba unas fisuras.

En la capital, el Presidente Ejecutivo del Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados, considerando la posible aparición de damnificados por los temblores, decidió crear una Comisión Institucional para la atención de Emergencias y Desastres. Dicha comisión sería presidida personalmente por él. Estaría constituida por funcionarios de más alto nivel de la entidad que presidía.

Preparó un listado tentativo que incluía las siguientes personas: Gerente, Directores de Desarrollo Físico, Suministros y Operaciones, Subdirector Área Metropolitana y los Jefes de

los Departamentos de Operación, Bombeo, Distribución y de Plantas. Quedó pensando en la conveniencia de incluir al Jefe del Laboratorio Central y al Jefe del Departamento de Transportes.

3. DESCRIPCION DE ROLES

3.1 PRESIDENTE EJECUTIVO: (2)

Nativo de la ciudad de San José. Comenzó su carrera profesional en el Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados, abandonándolo por un período de dos años y medio para laborar como Gerente Administrativo en la Refinadora Costarricense de Petróleo.

Regresó al Instituto transitoriamente por intermedio del Gobierno de la República para analizar la situación imperante en ese momento y realizar los cambios pertinentes que enderezaran el rumbo de la entidad.

Es ingeniero civil, con estudios de postgrado en Administración de la Ingeniería. Es ambicioso y hábil, y las decisiones que toma las estudia muy cuidadosamente, analizando las consecuencias que podrían acarrear.

A la fecha no ha sido nombrado en forma permanente y su nombramiento ha sido ratificado periódicamente pero para períodos determinados.

Mantiene aceptables relaciones con casi todos los funcionarios. Ha tenido algunos roces con el Sindicato de Profesionales, pues éste considera exagerados los gastos en que incurre para acondicionar sus oficinas y adquirir vehículos y otros equipos.

Casado; su situación económica es excelente. Tiene tres hijos, todos ellos adolescentes.

3.2 GERENTE (2)

Es ingeniero civil, con especialidad en Ingeniería Sanitaria. Anterior a su nombramiento como gerente ocupó algunos cargos en operación de sistemas y en desarrollo de proyectos. Su experiencia profesional y su capacidad de trabajo le han permitido distinguirse a nivel internacional, laborando en múltiples oportunidades como consultor de la OMS-QPS.

Es el responsable de los programas que se desarrollan en todas las áreas de la Institución. Ha recorrido el país y conoce las necesidades existentes en agua potable y alcantarillado sanitario.

Su jefe directo es el Presidente Ejecutivo y como técnico especialista en Ingeniería Sanitaria se complementa con la personalidad de este último que está más dirigida a los aspectos de Administración.

Ha preparado una serie de documentos en relación con los preparativos para la atención de emergencias y desastres y confía en la eficacia de establecer esos programas en las entidades de agua potable y saneamiento básico. No obstante su vasta experiencia en este campo, no ha sido posible prácticamente aprovecharla en el Instituto por las múltiples actividades que desarrolla normalmente. Apoya los programas que se puedan desarrollar en este campo.

Generalmente, se inclina a reducir los gastos y el personal al máximo, atendiendo las políticas de contención del gasto

de las instituciones públicas emanadas por el Gobierno Central.

Se ha caracterizado por tomar decisiones en forma rápida y realizar gran cantidad de actividades que puede delegar en funcionarios de menor nivel.

Casado, tiene tres hijas de corta edad.

3.3 DIRECTOR DE DESARROLLO FISICO (2)

Es graduado en Ingeniería Civil y constituye el enlace oficial del Instituto con las otras Instituciones estatales.

Nativo de San José, ha dedicado los últimos años a la promoción y desarrollo de los programas a ejecutarse en el futuro, buscando el fortalecimiento y consolidación de la Institución.

Se declara políticamente perteneciente al partido de la oposición. Fue designado por el Gerente, de quien es amigo y colaborador.

Conoce bien los problemas de la entidad y del entorno que la afecta. Su objetivo actual es resolver el problema de agua potable y alcantarillado sanitario de grupos poblacionales que carecen de estos servicios y de aquellos que se encuentran muy deteriorados.

Ha promovido y participado en el desarrollo del programa de preparación y atención de emergencias y desastres. Es responsable además de todas las actividades relacionadas con la búsqueda de financiamiento para los diferentes programas que desarrolla el Instituto.

Es casado, tiene tres hijos.

3.4 DIRECTOR DE SUMINISTROS (2)

Es egresado de la Facultad de Ingeniería de la UCR. Efectuó cursos de postgrado en la Universidad de San Carlos, Guatemala.

Pertenece al partido político de la oposición y tiene aspiraciones para altos cargos.

Depende directamente del Gerente. Es el responsable de todo lo concerniente a Suministros para toda la Institución. Sus objetivos actuales son: elaborar e implementar regulaciones para compras y suministros y modernizar el sistema de controles.

Mantiene una antigua amistad con el Gerente (antiguo compañero de estudios). Este le ha solicitado la instalación de un radioenlace entre hospitales y distintos móviles (Policía, Bomberos, Ambulancias).

Es asesor de OPS-QMS.

Su esposa pertenece a una de las familias más acaudaladas de San José. Tiene 4 hijos (3 mujeres y un varón).

3.5 DIRECTOR OPERACIONES (2)

Recientemente nombrado en el cargo de Director .

Está organizando un grupo de estudio de factores de riesgo en distintas áreas del país y ha emprendido la tarea de elaborar programas de prevención y atención de emergencias y desastres.

Es resistido por algunos funcionarios de la Institución por su defensa de las disposiciones y reglamentos, así como de la planificación. Considera que no hay una política firme en cuanto a sancionar severamente a los responsables de construcciones que no cumplen las normas oficiales.

Reiteradas veces ha denunciado la existencia de problemas de vulnerabilidad y que no se han tomado las medidas pertinentes .

No tolera las decisiones políticas que no concuerdan con las estrictamente técnicas.

Ingeniero Civil, con tres hijos.

3.6 SUBDIRECTOR AREA METROPOLITANA (2)

Depende directamente del Director de Operaciones.

Es Ingeniero Civil, especialista en Ingeniería Sanitaria

Asumió la Subdirección hace dos años. Es responsable del mantenimiento y conservación de los sistemas de abastecimiento y recolección del Area Metropolitana.

Coordina todas las actividades de todos los departamentos de la capital. Efectúa el estudio de los proyectos departamentales, que son presentados a la Gerencia.

Dedica gran parte de su tiempo a los temas de seguridad operacional.

No cuenta con la simpatía del grupo de burócratas que rodean al Gerente; por ello, todavía no ha podido hacerle llegar un proyecto de vulnerabilidad.

Casado, dos hijos.

3.7 DEPARTAMENTO DE OPERACION (2)

Nacido en San Antonio, sus padres son trabajadores rurales. Se graduó de Ingeniero Civil en la Universidad de Costa Rica.

Orientado hacia la operación preventiva, ha solicitado apoyo al Gerente para implementar un programa de mejoras al acueducto para reducir los problemas normales en operación en caso de terremotos.

Está en contacto con escuelas y centros vecinales, organizando una campaña de educación sanitaria referente a situaciones de emergencia provocadas por desastres; por lo cual había recibido cursos de primeros auxilios.

Es el responsable de las acciones de distribuciones del agua potable dentro de su área.

Pertenece a uno de los partidos políticos opositores.

Es casado. Sus aspiraciones son las de ubicarse en un puesto superior fuera de la Institución.

3.8 DEPARTAMENTO DE BOMBEO (2)

Ingeniero Electromecánico, graduado en la Universidad de Costa Rica, fue designado en el cargo por el actual Gerente. Hombre disciplinado y verticalista, se ha dedicado intensamente al mejoramiento del Departamento. Su preocupación prioritaria es la elaboración de programas de mantenimiento y entrenamiento de personal.

Conciente de los riesgos a los que el país se halla expuesto, insiste permanentemente en emprender estudios de vulnerabilidad y disponer preparativos respecto de incendios, terremotos, erupciones volcánicas y otros desastres.

Propuso varias veces al Director de Operaciones, efectuar simulaciones de terremotos. El Gerente se opuso sistemáticamente argumentando que tan costoso movimiento no aportaría resultados útiles, sin una preparación previa del personal.

Si bien cuenta con la simpatía del Presidente Ejecutivo, el Gerente considera exageradas sus pretensiones de equipo y entrenamiento del personal.

Casado, cuatro hijos.

3.9 DEPARTAMENTO DISTRIBUCION (2)

Apenas ascendido a Jefe de Departamento, fue destinado al Area Metropolitana. Su habilidad para relacionarse con su superiores y con políticos, le ha permitido desarrollar una rápida carrera.

Le ha correspondido actuar en varias situaciones serias que rayaban en desastres. En aquella oportunidad organizó y comandó los trabajos de reparación.

De carácter firme, trata de imponer sus ideas por cualquier medio. Reconoce la utilidad de planes y programas pero prefiere innovar, tomando decisiones durante la acción.

Cultiva una vieja amistad con el actual Presidente Ejecutivo, hombre de gran influencia en el Poder Ejecutivo Nacional.

Casado, tiene tres hijos.

3.10 DEPARTAMENTO DE PLANTAS

Desde temprana edad mostró un espíritu solidario. Nacido en Cartago, comenzó estudios de Economía abandonándolos en segundo año para seguir la carrera de Ingeniería Civil.

Fue designado supervisor, luego Jefe de Zona y más tarde para ocupar la jefatura del Departamento de Plantas.

Tuvo una destacada actuación como supervisor de obras en 1982. Durante ese año, conoció al ahora Director de Operaciones. El joven Ingeniero estaba en aquel entonces, más preocupado por quedar bien con sus superiores efectuando prolijas operaciones, que por el bienestar de su familia. Su dedicación y experiencia fueron puestas a prueba en los desastres sufridos en el país y participó en varios operativos en la Cruz Rojas en el exterior.

Es divorciado; no tiene hijos. Su madre y dos hermanos viven en Cartago.

3.11 JEFE LABORATORIO CENTRAL (2)

Se graduó en Estados Unidos y se perfeccionó en el Centro para el Control Bacteriológico de Atlanta.

En conocimiento de sus antecedentes, el Gerente le recomendó para el cargo, sus funciones son: organizar y mantener el registro de calidad de agua de fuentes, pozos y otros sistemas de abastecimiento.

Debe mantener el sistema de vigilancia epidemiológica e investigar todo origen de contaminaciones fisicoquímicas y bacteriológicas del agua que se suministra .

Además debe planificar y proponer las acciones de prevención, asumir la responsabilidad del Programa de Control de Calidad del agua.

Tiene amplia experiencia en Costa Rica y países vecinos. Mantiene contacto directo con el Programa Ampliado de Inmunizaciones de OPS, y fue varias veces Asesor de dicha Organización.

Es una ferviente defensora de la aplicación del Método Científico para el estudio de problemas, especialmente si se refieren a salud. Se molesta gravemente ante las decisiones impulsivas, que no han sido previamente discutidas.

Nació en Limón, viuda con dos hijas universitarias.

3.12 JEFE DEPARTAMENTO TRANSPORTES (2)

Se dedicaba a la comercialización de frutos del país, especialmente a la exportación de café.

En su juventud trabajó como voluntario junto al actual Presidente de la Cruz Roja. Justamente habían acordado reunirse para discutir un programa de acciones coordinadas que les permitiera enfrentar posibles situaciones de emergencia, sin superponer actividades.

Su gran preocupación era mantener a las distintas entidades de voluntarios en un clima de camaradería, evitando las competencias estériles.

Como grñ defensor de la planificación como metodología idónea para enfrentar con eficiencia los casos de desastres, insistía permanentemente en ella en cuanta reunión participaba.

Se graduó de Ingeniero Mecánico e ingresó a la Institución en 1984 a ocupar el cargo de Jefe de Departamento de Transportes.

Actualmente, estaba manteniendo reuniones con el Director de Suministros, para elaborar en conjunto un programa de prevención y mantenimiento de las unidades de Transportes.

Es casado, tiene tres hijos varones que desempeñan labores gerenciales en sus empresas.

EXPERIENCIAS PERSONALES EN EL TERREMOTO

Estar a cargo de la Presidencia Ejecutiva representaba una oportunidad que debía aprovechar. Su carrera política podía facilitarse si se movía con rapidez e inteligencia.

Durante la última semana, se habían producido temblores que dañaron moderadamente algunos edificios y caminos sin producir víctimas. Sin embargo, de repetirse con mayor intensidad, podían afectar a un número importante de personas. La atención de los damnificados, en forma organizada y prolijamente publicitada, resultaría políticamente conveniente.

El 26 de mayo convocó a su despacho a los Directores de Suministros, Desarrollo Físico y Operaciones. Con ellos acordó formar un Comité de Emergencias y Desastres, que presidiría personalmente. Luego de discutir los recursos que necesitarían, elaboraron un listado de los funcionarios que su secretario debía citar para que, el 28 de mayo a las 8:00 horas, se presentaran en su oficina.

Terminaban la tarea, cuando recibió el llamado de su esposa para recordarle la comida que había organizado para el día siguiente. Invitó a los Directores y dio por finalizada la reunión. Esa noche de mayo, la temperatura agradable y una suave brisa, eran disfrutadas por los invitados. La mayoría comentaba los temblores que se habían recibido últimamente. Con ese marco propicio, hizo el anuncio de la creación del comité. La conversación giró alrededor de quienes serían los integrantes y cuáles sus funciones. Cuando todos se retiraron, se acostó. Al hacerlo, le pareció oír un estampido y la vibración del ventanal. Se durmió.

Una fuerte sacudida lo despertó; desorientado encendió la luz. Sintió como si el piso se ondulara. Oyó algo parecido a un trueno y a los pocos segundos se apagó la lámpara. Su esposa levantándose, gritó: TERREMOTO. Corrieron hacia la puerta llamando a sus hijos. Ambos, con dificultad, trataban de organizarse.

En la sala se encontraron con el guarda de la entrada principal que ingresaba con una linterna. Su esposa y su hijo mayor cayeron y se arrastraron debajo de la mesa; allí se quedaron todos. El ruido de los vidrios al romperse, la oscuridad, los gritos y el movimiento que no cesaba, lo llenaron de angustia. Bruscamente la tierra dejó de agitarse. Salieron.

Una densa nube de polvo invadía la calle. Olfató gas. A corta distancia una llamarada. Más lejos, otro resplandor. Miró su casa. Parte del techo destrozado por un árbol; el frente mostraba una enorme grieta.

Decidió dirigirse a las oficinas centrales, intentó avisar por teléfono pero éste no funcionaba. Con ayuda del guarda y de sus hijos, pudo apartar partes del techo derrumbado, para mover el automóvil. En el trayecto vieron árboles caídos, gente corriendo despavorida, otros rezando. Los escombros de un edificio, habían obstruido dos tercios de una avenida; entre ellos se veían los restos de varios automóviles. Un grupo de personas removía desesperadamente los montículos de mampostería.

Llegó a su despacho a las 7 de la mañana; el Gerente estaba esperándolo. Decidieron convocar a los funcionarios que integrarían el Comité. Destacaron al personal presente en ese momento como mensajeros, ya que las comunicaciones estaban cortadas.

Los viajes que estaba realizando en todo el país permitían tener una visión directa del estado de los servicios de agua potable y alcantarillado. El 27 de mayo, llegó a la Capital al mediodía. Luego de almorzar, se dedicó a resolver varios asuntos atrasados. Encontró una invitación del Presidente Ejecutivo para una comida que daría en su casa. Llamó al chofer y le avisó que lo necesitaría hasta muy tarde.

Esa noche muy agradable y los comentarios de los presentes, referidos a los temblores que se habían percibido últimamente, dieron pie al anfitrión para anunciar la creación de un Comité de Emergencias y Desastres. El tema había sido considerado por él y los Directores de Suministros, Desarrollo Físico y Operaciones.

Comprendió que el Presidente Ejecutivo buscaba conseguir un impacto político para ganar terreno sobre el Primer Mandatario. Seguramente él no había sido llamado a participar de las reuniones iniciales, dado que sus múltiples ocupaciones no se lo permitían.

De todos modos, la decisión adoptada podía facilitarle la tarea de reforzar los servicios de emergencia que serían los que, al fin y al cabo, resolverían los problemas que surgieran en una situación de desastre. Insistiría en el tema de los radioenlaces.

Fue uno de los últimos en retirarse. Camino a su casa, el chofer le comentó que poco antes de que él saliera, había sentido unos movimientos, algo así como breves sacudidas.

Podía tratarse de algún temblor como lo de esos días o ser el efecto de algunos tragos. No le dió mayor importancia. Estaba cansado y tenía mucho sueño.

De pronto se sintió impulsado de un lado a otro. Vió que el chofer hacía esfuerzos para dominar el vehículo. La calzada parecía ondularse y los edificios se inclinaban espectacularmente.

Trozos de material, vidrios, bloques, maderas, comenzaban a caer con gran estrépito. Un edificio de varios pisos se derrumbó y una nube de polvo invadió la calle. El alumbrado público se apagó. El automóvil se desvió y se incrustó contra una columna. Apenas pudo aferrarse con ambas manos al asiento delantero para evitar el golpe.

Su chofer estaba herido, tenía la frente bañada en sangre y había perdido el conocimiento. El temblor paró. A su alrededor, gente corriendo y gritando. Otros rezaban. Varias personas sacaban a un joven herido que había caído bajo trozos de madera

y vidrio.

Una camioneta que se acercaba lentamente se detuvo. El conductor se identificó como empleado de Defensa Civil y se ofreció a llevar al joven y al chofer al Hospital.

Vió que se hallaba a pocas cuadras de las oficinas centrales y decidió ir allá.