

Adaptarse a nuevas formas de voluntariado

características de una “**Sociedad Nacional que funciona bien**”. Los problemas de integridad de una Sociedad repercuten sobre todo el Movimiento de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja. Se establecerán nuevos mecanismos para asegurar que los órganos de gobierno, con el apoyo de la Secretaría, proporcionen una supervisión efectiva y un apoyo oportuno en estas situaciones; la coordinación con el CICR, que es importante para todos los esfuerzos de fortalecimiento de capacidad, será particularmente pertinente en este caso.

- En muchos países, algunos sectores de la población están flagrantemente subrepresentados en la Sociedad Nacional. Lograr un equilibrio satisfactorio es importante, no sólo por razones de justicia e igualdad y para evitar la discriminación, sino también para garantizar que todas las acciones tengan el mayor impacto posible. La Federación Internacional debe mostrar colectivamente una mejora sensible en la manera en que **los cargos de responsabilidad reflejan la composición de la población**, insistiendo en particular en una mejor representación de los géneros, de la juventud y de las etnias.

- **La variada red mundial de personas es un ventaja valiosa** de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja; los **voluntarios** se encargan de la mayor parte de los servicios en el ámbito local y desempeñan un papel importante en la consolidación de la sociedad civil. La captación, la formación y, especialmente, la conservación de los voluntarios son cuestiones de importancia particular que las Sociedades Nacionales deben abordar. La Cruz Roja y la Media Luna Roja puede ser un “hogar” para todos aquéllos que deseen participar en actividades voluntarias y, por tanto, es importante que la acción de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja esté abierta a todas las personas de la comunidad y propicie su integración. La Federación Internacional procurará encontrar maneras de alentar la participación de voluntarios, aparte del modelo tradicional de afiliación. Los niveles de competencia y

El campo de refugiados de Kinkolé, cerca de Kinshasa (República Democrática del Congo) es el hogar provisional de 12.000 personas que huyeron de los atroces combates de Brazzaville. Jacques Hollandais es uno

de ellos. Enrolado como voluntario de la Cruz Roja Congoleña, está muy orgulloso de que en menos de seis semanas se hayan construido más de 800 refugios. “Ahora me doy cuenta de que mi verdadero compromiso es ayudar a los demás”. A pesar de desconocer el paradero de sus cinco hijos, Jacques está decidido a quedarse en el campamento hasta que cierre. “Ahora quiero enseñar los Principios de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja a los jóvenes y alentarlos a aliviar los sufrimientos humanos dondequiera que existan”.

conocimiento de una organización están determinados por sus miembros; ampliar los planes de formación de dirigentes, tanto para los **órganos de gobierno como para los empleados**, será un aspecto prioritario.

- **La movilización de recursos financieros** fue considerada por muchas personas entrevistadas en la evaluación “*Aprendiendo del decenio de 1990*” como el principal error u oportunidad perdida del decenio de 1990, y también como un desafío fundamental para el próximo decenio. La mejora del diseño, la evaluación, la presentación de informes y los planes de desarrollo de recursos ayudarán a todos a diversificar y desarrollar la financiación. A fin de conseguir los objetivos de fortalecimiento de la capacidad establecidos en esta estrategia, la Cruz Roja y la Media Luna Roja debe establecer asociaciones bilaterales y multilaterales a largo plazo y acceder a una asignación más estable de fondos gubernamentales para acciones humanitarias y desarrollo. Una inversión estratégica para el futuro es desarrollar las relaciones con el sector privado nacional y, unidos, con el sector empresarial mundial. La gestión

Acceso a los presupuestos para desarrollo de los Gobiernos



Christopher Black/Federación

financiera responsable y la rendición de cuentas son factores clave para conseguir y mantener una base de financiación creciente y menos inestable.

- **Las comunicaciones** deben considerarse un elemento clave del fortalecimiento de la capacidad, y hay que reconocer la necesidad de un enfoque integrado para promover las acciones y valores de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja de un modo competitivo y profesional. La integración de las comunicaciones en la estructura de las Sociedades Nacionales, el perfeccionamiento de las aptitudes y los conocimientos, y la elaboración de estrategias de comunicación coherentes y a largo plazo, deben ser los objetivos del esfuerzo mundial de fortalecimiento de la capacidad.

Apoyar las comunicaciones como parte integral del fortalecimiento de la capacidad

Eje estratégico:

Sociedades Nacionales que funcionen bien y que puedan movilizar apoyo y realizar su misión humanitaria, contribuyendo así al fortalecimiento de la sociedad civil.

7.2. Trabajar juntos con eficacia

Contar con Sociedades Nacionales fuertes constituye el primer paso para la creación de una federación fuerte. Sin embargo, para utilizar sus recursos colectivos de manera eficaz y eficiente, los miembros de la Federación Internacional deben estar resueltos a “trabajar como federación”, lo cual se logrará mediante las siguientes prioridades:

■ **Programas de cooperación.**

El intercambio de información y la adquisición de conocimientos tienen posibilidades enormes, especialmente ahora que existe una tecnología que permite compartir experiencias de manera rápida y económica. La mejora de la cooperación requerirá:

- Un mayor desarrollo de la **cooperación subregional**, mediante la utilización en común de los conocimientos específicos adquiridos por las Sociedades Nacionales en la zona y la promoción de foros para la solución conjunta de problemas; las conferencias regionales son otra dimensión importante de este aprendizaje.
- La elaboración, el apoyo decidido y la aplicación de unas **estrategias de cooperación** orientadas a la obtención de resultados, que proporcionen el marco para unos programas adecuados de cooperación humanitaria y de

El río Amazonas pasa por varios países de América del Sur. Las Sociedades Nacionales de Bolivia, Brasil, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela trabajan juntas para resolver algunos de los numerosos problemas



que afligen a las poblaciones indígenas de la región amazónica. Estas poblaciones viven aisladas y son uno de los grupos más vulnerables de sus países respectivos. Trabajar juntos significa que las comunidades contribuyan a la elaboración de programas locales sobre salud, medio ambiente u otros asuntos de especial interés para los jóvenes y que participen en ellos.

Elaborar y aplicar “estrategias de cooperación”