



La mayor campaña humanitaria de obtención de fondos de la historia de Malasia reunió más de 9,2 millones de francos suizos. La campaña, de tres meses de duración, tenía por objeto apoyar las operaciones de la Federación Internacional en Corea del Norte dedicadas a la distribución de alimentos y la prestación de servicios de salud.

Brindar un apoyo adaptado a los nuevos donantes

Elaborar una estrategia para el Movimiento

Establecer asociaciones con organizaciones internacionales

Fijar objetivos para las iniciativas de mediación

fortalecimiento de la capacidad. Para ello, será necesario que la Secretaría de la Federación Internacional y las delegaciones actúen como “arquitectos de la cooperación” y dejen atrás el debate sobre los méritos de la ayuda bilateral en contraposición con la multilateral.

- Una mejor **vinculación de la experiencia de las Sociedades Nacionales en programas nacionales con la adquirida en el plano internacional**, especialmente en actividades relacionadas con las áreas esenciales. Este aspecto podría convertirse en una ventaja comparativa de la Cruz Roja y la Media Luna Roja.
- Generar una nueva dinámica que aliente y **apoye a “los nuevos donantes”** que deseen contribuir con ideas, personas y dinero.

■ **Elaboración y ejecución de una estrategia común para el Movimiento.**

En el informe de evaluación *Aprendiendo del decenio de 1990* se consideró que el Acuerdo de Sevilla brindaba una oportunidad para avanzar hacia el tipo de relación que debería ser la norma. La Federación Internacional adoptará las medidas pertinentes para su aplicación, además de formular y aplicar, conjuntamente con el CICR, una estrategia común para el Movimiento. El alcance de este proceso no puede predeterminarse: como mínimo, asegurará una mejor coordinación en todos los niveles; deberá explorar la posibilidad de compartir los análisis del entorno, los servicios, las infraestructuras, etc., e incluir un replanteamiento de las funciones y responsabilidades de ambas organizaciones. Con ello podría lograrse una organización del Movimiento mejor integrada.

■ **Asociaciones y financiación a largo plazo.**

Sometidos a gran presión para mejorar la eficacia y eficiencia del sector, la coordinación y las asociaciones seguirán siendo esferas en las que tanto los donantes como los receptores esperan realizar avances:

- en el plano nacional, las Sociedades Nacionales se centrarán en **establecer relaciones bilaterales más satisfactorias y sistemáticas con los Gobiernos**, considerando al mismo tiempo alianzas con universidades, medios de comunicación y otras instituciones de la sociedad civil;
- para sacar el máximo provecho de las oportunidades que brinda la **Conferencia Internacional** y establecer asociaciones multilaterales más estrechas entre la Federación Internacional y las **Naciones Unidas, el Banco Mundial y los bancos de desarrollo regional** se requerirán esfuerzos más selectivos y sostenidos en las relaciones externas, con mayor apoyo de las Sociedades Nacionales; y
- deberá estudiarse en mayor profundidad la dimensión ética de las relaciones con la **comunidad empresarial nacional e internacional**.

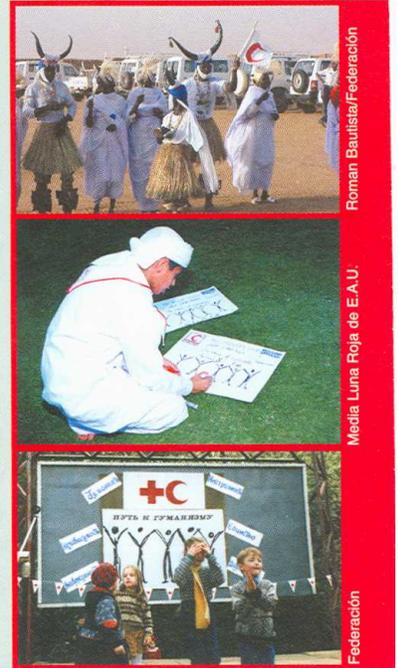
■ **Mobilización de las personas e influencia sobre las autoridades.**

Mediante la movilización de las personas y la influencia sobre las autoridades, ya sea a través de la mediación privada de persona a persona o de campañas públicas, se puede lograr tanto como lo que se consigue mediante la prestación de servicios. A fin de mejorar esta capacidad, la Federación Internacional creará una cartera para las iniciativas de mediación y diplomacia humanitaria, tanto privadas como públicas, con unos objetivos de fácil comprensión basados en las

áreas esenciales, así como esquemas cronológicos y un marco de supervisión. En esta área, es particularmente importante la coordinación con el CICR.

- **Comunicación del mensaje e identidad de la Federación Internacional.** Es esencial contar con una identidad y capacidad de comunicación bien definidas para proyectar el trabajo de la Federación Internacional. Ello exige una revisión del uso actual del nombre y la imagen visual junto con promociones, campañas y proyectos mundiales anuales que pueden beneficiarse de la experiencia del año del milenio.

Cerca de 150 países inauguraron el “Año del Milenio” el 8 de mayo de 1999, haciendo de éste el Día de la Cruz Roja y la Media Luna Roja más importante de cuantos han existido. Hubo espectáculos, representaciones simbólicas y actuaciones destinadas a promover la acción y los valores del Movimiento bajo el lema, “*el poder de la humanidad*”. Las Sociedades Nacionales valoraron positivamente la iniciativa de compartir ideas entre las Sociedades (con el apoyo de la Federación Internacional), calificándola de “excelente plataforma”.



Roman Bautista/Federación

Media Luna Roja de E.A.U.

Federación

Eje estratégico:

La Cruz Roja y la Media Luna Roja y sus colaboradores trabajan juntos, con eficacia, a través de programas de cooperación, de asociaciones y financiación a largo plazo, y de una mediación más activa.

8. Resumen de los resultados previstos

La evaluación *Aprendiendo del decenio de 1990* puso de manifiesto las dificultades halladas para medir el grado de aplicación del *Plan Estratégico de Trabajo*. Determinar un conjunto limitado de resultados que permitan supervisar el cambio estratégico, tanto a nivel nacional como mundial, es sin duda un desafío. La *Estrategia 2010* define un conjunto de resultados previstos mensurables, que ponen de relieve algunos de los cambios implícitos en los ejes estratégicos y que ofrecen un marco para ayudar a medir los avances:

- El primer conjunto de resultados previstos apunta a evaluar los avances en las áreas de programas y de fortalecimiento de la capacidad. Abarca la revisión de programas, la adopción de criterios de calidad para las áreas esenciales y el desarrollo de un sistema de evaluación para toda la Federación que siga el progreso en esas áreas y en el fortalecimiento de la capacidad. Aunque esos sistemas se basarán sobre todo en un enfoque de autoevaluación y de revisión por parte de homólogos, su desarrollo requiere que los órganos de gobierno y la Secretaría de la Federación Internacional proporcionen apoyo y nuevos mecanismos.
- El segundo grupo está relacionado con la mejora por parte de las Sociedades Nacionales de su base de recursos financieros y humanos; se centra en el desarrollo de diferentes modelos de participación voluntaria y en la evolución de los órganos de adopción de decisiones, a fin de conseguir una mejor representación de los géneros, de la juventud y de las diversas etnias. Se medirá asimismo el grado de diversidad y estabilidad de las

Medir los avances en el plano nacional y en el internacional

fuentes de financiación. Esos resultados también serán aplicables a la Secretaría de la Federación Internacional y serán supervisados por ésta. Generar una nueva dinámica que aliente y apoye a “los nuevos donantes” que deseen contribuir con ideas, personas y dinero

- Se incluye un tercer resultado previsto para supervisar los efectos de los mayores esfuerzos en materia de mediación.
- Mediante el cuarto grupo se intentan evaluar los avances en la manera de trabajar mancomunada de la Federación Internacional en su conjunto, en particular la formulación de las estrategias de cooperación encaminadas a establecer asociaciones a largo plazo. A través de este grupo también se supervisa en qué medida las Sociedades Nacionales contribuyen internacionalmente a la cooperación para el desarrollo.

En el cuadro que figura a continuación se resumen los ejes estratégicos y los resultados previstos. A medida que la Federación Internacional vaya adquiriendo experiencia en la evaluación y recopilación de información sobre cambios estratégicos, será necesario desarrollar ese conjunto de resultados previstos y definir indicadores así como un marco cronológico.

Ejes estratégicos	Resultados previstos
<p>Adecuación y concentración</p> <p>Los programas de las Sociedades Nacionales responden a la vulnerabilidad local y abordan específicamente aquellas áreas a las que pueden añadir mayor valor. Los esfuerzos colectivos se concentrarán en la promoción de los Principios Fundamentales y los valores humanitarios del Movimiento, la preparación para desastres, la intervención en casos de desastre, y la salud y asistencia en la comunidad.</p>	<p>La creación, continuación e interrupción de los programas de la Sociedad Nacional se decide teniendo en cuenta la vulnerabilidad local, el impacto potencial, la capacidad de otras instituciones y las ventajas comparativas de la Cruz Roja y la Media Luna Roja.</p> <hr/> <p>Los criterios de calidad para la prestación de servicios y la mediación en cada una de las áreas esenciales se establecen mediante decisiones de política en el plano nacional y en el internacional.</p> <hr/> <p>Un sistema de evaluación para toda la Federación muestra avances cuantificables en todas las áreas esenciales y en el proceso de alcanzar las características de una “Sociedad Nacional que funciona bien.”</p> <hr/> <p>Las Sociedades Nacionales trabajan con diferentes modelos de participación voluntaria. Los órganos de adopción de decisiones reflejan mejor la composición de la población, especialmente a través de una mejor representación de los géneros, de los grupos étnicos y de la juventud.</p> <hr/> <p>Las Sociedades Nacionales tienen una base de recursos financieros más diversificada y sostenible.</p> <hr/> <p>La CR/MLR moviliza a las personas e influye en las decisiones a través de una mediación activa en las áreas esenciales.</p> <hr/> <p>Un conjunto completo de “estrategias de cooperación”, acordado por todos, sirve de marco a programas de cooperación humanitaria y de fortalecimiento de la capacidad bien elaborados</p> <hr/> <p>Se dispone de mayor información y se intensifica el intercambio y el aprendizaje de la experiencia, en los planos (sub)regional y mundial.</p> <hr/> <p>Más Sociedades Nacionales contribuyen a la cooperación para el desarrollo a largo plazo en el plano internacional.</p> <hr/> <p>Todos los componentes elaboran conjuntamente y ejecutan una estrategia común para el Movimiento.</p>
<p>Sociedades Nacionales que funcionen bien</p> <p>Las Sociedades Nacionales que funcionan bien movilizan apoyo y llevan a cabo su misión humanitaria, contribuyendo así al fortalecimiento de la sociedad civil</p>	
<p>Trabajar juntos con eficacia</p> <p>La Cruz Roja y la Media Luna Roja y sus colaboradores trabajan juntos, con eficacia, a través de programas de cooperación, de asociaciones y financiación a largo plazo, así como de una mediación más activa.</p>	