

Parte IV

Valor añadido de la *Estrategia 2010*

Los ejes estratégicos y los resultados previstos definidos en la *Estrategia 2010* aportarán a la **Federación Internacional** una serie de **beneficios** que pueden resumirse de la siguiente manera:

- **Las Sociedades Nacionales en su labor a título individual** se beneficiarán de programas que responderán mejor a la vulnerabilidad y capacidad local y tendrán una base de recursos más estable, una mayor capacidad en materia de comunicaciones y mediación, y más capacidad para aprender unas de otras mediante los sistemas de evaluación y adquisición de conocimientos de toda la Federación.
- **Las Sociedades Nacionales en su labor colectiva** se beneficiarán de una visión y un marco de planificación unificados, un mejor “entorno” para las actividades de fortalecimiento de la capacidad, estrategias de cooperación para una acción mejor coordinada, y asociaciones y financiación a más largo plazo.
- **Los voluntarios** disfrutarán de mayores oportunidades para efectuar el trabajo voluntario y lograr su desarrollo personal y, a través de una imagen más clara de la organización, comprenderán mejor cómo pueden aportar su contribución. Los cargos de adopción de decisiones reflejarán mejor la composición de la población.



La *Estrategia 2010* también contribuirá al **desarrollo del Movimiento** mediante:

- una Federación Internacional más activa en el área del fortalecimiento de la capacidad, Sociedades Nacionales más fuertes, estrategias de cooperación claramente definidas y un enfoque más coherente (estrategia para el Movimiento).

Sin embargo, el propósito general de la *Estrategia 2010* es proporcionar un **valor añadido a los beneficiarios y demás partes interesadas** (Gobiernos, asociados nacionales e internacionales y el público en general), todos los cuales confían en que la Cruz Roja y la Media Luna Roja les ayudará a construir una sociedad más humana.

En el diagrama que figura a continuación se resumen los principales avances:

Beneficiarios

- Reducción de la vulnerabilidad, aumento de la capacidad
- Programas **eficaces** basados en el análisis de la vulnerabilidad y de la capacidad
- **Confianza** en una Cruz Roja y Media Luna Roja fiable
- **Criterios de calidad** y de **garantía de calidad** mejor adaptados al usuario en todas las áreas esenciales
- Una **mediación** más activa

Asociados nacionales e internacionales

- Una red internacional con implantación local que permita una mayor cooperación en las áreas en que la Cruz Roja y la Media Luna Roja puede añadir mayor valor
- El **sistema de evaluación** de toda la Federación contribuye al desarrollo de programas y políticas como parte de un proceso de aprendizaje y de perfeccionamiento continuo
- Las áreas esenciales proporcionan la base para **asociaciones específicas**

Gobiernos nacionales

- **Aumento de la capacidad local:** Sociedades Nacionales más fuertes, que complementen las esferas en que los sistemas oficiales no prestan asistencia
- Sociedades Nacionales mejor preparadas para participar en la elaboración de **políticas** nacionales en las áreas esenciales
- **Acceso coordinado a la cooperación internacional** a través de las Sociedades Nacionales

Sociedad civil/ público en general

- Una **sociedad civil** más rica, más tolerante y menos violenta
- **Mejor comprensión** de lo que hace la Cruz Roja y la Media Luna Roja y de cómo la gente puede apoyarla
- Una **comunidad más segura**, con mayor respeto por el ser humano

Otras lecturas

2. Aprendiendo del decenio de 1990 / capacidad actual

Aprendiendo del decenio de 1990 y otros documentos complementarios de la Estrategia 2010. Ginebra: Federación Internacional, 1999.

Incluye el informe de evaluación y los siguientes documentos de trabajo. *La Federación Internacional: qué es y cómo actúa*, Whitlam, M. y de Wever, L.; *Reflexiones sobre la evolución del enfoque de la Federación Internacional respecto del desarrollo*, Lindores, D.; *Reflexiones sobre la evolución de las operaciones de socorro de la Federación Internacional*, Aysan, Y; *Promoción de los Principios Fundamentales y los valores humanitarios*, Davey, S.; *Algunas reflexiones sobre la Sociedad Nacional como auxiliar de los poderes públicos y sobre sus relaciones con el Gobierno*, Meyer, M., *Reflexiones sobre el voluntariado*, Müller, C.

Tansley, Donald D. *Informe final: Una agenda para la Cruz Roja.* Ginebra: CICR/Liga de Sociedades de la Cruz Roja y la Media Luna Roja, 1975

Una evaluación exhaustiva del Movimiento Internacional de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja

Chambers, Robert (jefe de equipo). *Examen y evaluación independientes de las operaciones de socorro desarrolladas en 1984-1986 por la Liga de Sociedades de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja con motivo de la sequía en África. Informe N°1 del IDS.* University of Sussex, Reino Unido: Institute of Development Studies, 1986.

Plan Estratégico de Trabajo para el Decenio de 1990: mejorar la situación de las personas más vulnerables. Ginebra: Federación Internacional, 1989, actualizado en 1991, 1993 y 1995

Handbook for Delegates. Ginebra: Federación Internacional, 1997.

Los retos del desarrollo humano. El futuro de la Cruz Roja en América Latina y el Caribe. San José. ABSOLUTO, 1993, Ginebra, Federación Internacional, 1994

Informes sobre un estudio de 32 Sociedades Nacionales de América Latina y el Caribe, que examina sus actividades y capacidades.

3. Tendencias e incertidumbres en el contexto externo

Development Co-operation. Efforts and Policies of the Members of the Development Assistance Committee París: Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), 1999 (página web: www.oecd.org)

Informe sobre el Desarrollo Humano del PNUD 1998. Nueva York: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), 1998 (disponible en la página web del PNUD: www.undp.org)

Estos informes, publicados anualmente, presentan una serie de indicadores, país por país, que sugieren las dimensiones básicas del desarrollo humano y exponen las tendencias y temas principales del año.

Informe sobre el desarrollo mundial 1998/99. Washington DC: Banco Mundial, 1998 (disponible en la página web del Banco Mundial: www.worldbank.org)

Examina el papel del conocimiento en la promoción del bienestar económico y social. Presenta una serie de indicadores país a país.

Informe Mundial sobre Desastres. Ginebra: Federación Internacional, publicado anualmente desde 1993.

Examina las tendencias emergentes en casos de desastre, centrándose cada año en un tema diferente.

4. La misión de la Federación Internacional

Manual del Movimiento Internacional de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja. Ginebra: CICR/Federación Internacional, 1994.

Contiene, entre otros, los Estatutos del Movimiento y los Estatutos de la Federación Internacional.

5. Mejorar la vida de las personas vulnerables

Evaluación de la vulnerabilidad y la capacidad. Guía de la Federación. Proyecto de informe Ginebra, Federación Internacional.

Tiene el objetivo de ayudar a las Sociedades Nacionales a evaluar la vulnerabilidad y la capacidad y a determinar los recursos disponibles en una comunidad

Principios y Normas de la Cruz Roja y la Media Luna Roja para el Socorro en Casos de Desastre. Ginebra, última versión revisada aprobada por la XXVI Conferencia Internacional en 1995.

Acuerdo sobre la organización de las actividades internacionales de los componentes del Movimiento Internacional de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja, Ginebra, 1997.

Aprobado por el Consejo de Delegados en Sevilla, 1997

Código de Conducta relativo al Socorro en Casos de Desastre para el Movimiento Internacional de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja y las organizaciones no gubernamentales. Ginebra: Federación Internacional, 1994.

Patrocinado por: Caritas International, Catholic Relief Services, la Federación Internacional de Sociedades de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja, la Alianza Internacional Save the Children, la Federación Mundial Luterana, Oxfam y el Consejo Mundial de Iglesias (miembros del Comité de Gestión de Asistencia Humanitaria), juntamente con el Comité Internacional de la Cruz Roja

Carta Humanitaria y Normas mínimas de respuesta humanitaria en casos de desastre Ginebra: Proyecto de la Esfera, 1999 (página web: www.sphereproject.org)

Ofrece una definición de un marco de principios y prácticas para la acción humanitaria y normas mínimas de respuesta en casos de desastres.

Pictet, Jean. *Principios Fundamentales de la Cruz Roja – Comentario.* Ginebra: Henry Dunant Institute, 1979 (disponible en la página web del CICR: www.icrc.org)

Reflexiona sobre el significado de cada uno de los siete Principios Fundamentales del Movimiento

Health for all in the twenty-first century. Ginebra: Organización Mundial de la Salud, 1998 (página web: www.who.org) (publicada una sinopsis en español con el título de *Salud para todos en el siglo XXI*)

Informe sobre la Salud en el mundo 1998. La vida en el siglo XXI: una perspectiva para todos, Ginebra: Organización Mundial de la Salud, 1998 (página web: www.who.org)

6. Movilizar el poder de la humanidad

Marco de Referencia para el Fortalecimiento de la Capacidad de las Sociedades Nacionales Ginebra: Federación Internacional, 1998.

Presenta el enfoque de la Federación sobre el fortalecimiento de la capacidad, reuniendo las políticas establecidas y los planes futuros.

Manual de Desarrollo Institucional. Ginebra: Federación Internacional, 1994.

Un enfoque sistemático del desarrollo institucional, basado en las mejores prácticas y la experiencia en los sectores privado, público y sin fines lucrativos, en todo el mundo. Se complementa con cinco guías de aplicación: *Establecimiento de una nueva Sociedad Nacional, Establecimiento de una nueva Sección; Aspectos Institucionales del desarrollo de programas; Autoevaluación de la Sociedad Nacional.*

Sociedades Nacionales – Gobierno – Directrices Ginebra: Federación Internacional, 1997.

Guía práctica para mejorar los órganos de gobierno de una Sociedad Nacional

Manual de Desarrollo de Recursos Ginebra: Federación Internacional, 1994.

Provee a las Sociedades Nacionales de estrategias para perfeccionar las actividades de desarrollo de recursos en diferentes ámbitos culturales, sociales y económicos. Comprende a la vez la gestión del desarrollo de recursos y técnicas específicas para el mismo.

Partnerships in profile 1998/99. Ginebra: Federación Internacional, 1998

Destinado a facilitar la cooperación para el desarrollo entre las Sociedades Nacionales. Este libro de publicación bianual presenta información sobre las actividades, capacidades y necesidades actuales de las Sociedades Nacionales.

Personas e instituciones que han participado en el proceso de elaboración de la estrategia

El proceso de elaboración de la *Estrategia 2010* se ha caracterizado por la participación y el diálogo. Han participado en él dirigentes de 164 Sociedades Nacionales mediante encuestas, informes de supervisión, formularios de observaciones y entrevistas estructuradas. Los miembros de los órganos de gobierno y el personal del CICR, tanto de Ginebra como del terreno, han contribuido con sus opiniones y han hecho sugerencias útiles. Los dirigentes de más de 30 organizaciones homólogas han aportado sus perspectivas mediante entrevistas y “grupos de navegación”. La Secretaría de la Federación Internacional y sus delegaciones han participado, asimismo, brindando sugerencias y apoyando activamente la labor de la Comisión Consultiva de Planificación Estratégica. El Consejo Ejecutivo de la Federación Internacional ha convertido la elaboración de la estrategia en una de sus prioridades y ha ejercido un liderazgo activo; las comisiones estatutarias también han aportado elementos esclarecedores y han ofrecido consejo. Queremos expresar nuestro agradecimiento a todos los que han participado, una estrategia provechosa sólo puede llegar a elaborarse mediante un compromiso de esta naturaleza.

Como parte del proceso, se han examinado diversos proyectos de la *Estrategia 2010* en numerosas reuniones de la Federación Internacional. Como ejemplo de las oportunidades que se han aprovechado para intercambiar ideas y reunir contribuciones pueden citarse la Conferencia Regional de Asia y el Pacífico, la Conferencia Interamericana, una reunión regional de las Sociedades Nacionales de Oriente Medio y el Norte de África, una reunión de todas las Sociedades Nacionales de la Asociación de Naciones del Sureste Asiático, la Asamblea General de la Oficina de Enlace de la Unión Europea, el “Curso de liderazgo de Sociedades Nacionales” (1999), “Youth Power 99” y el Foro del Movimiento sobre Comunicación. Las respuestas por parte de las Sociedades Nacionales a los envíos de versiones anteriores también han resultado muy provechosas.

Esta participación ha podido materializarse gracias al apoyo financiero prestado por las Sociedades Nacionales de Chile, China, Dinamarca, Finlandia, Gran Bretaña, Islandia, los Países Bajos y Suecia, así como por los Gobiernos de China y Gran Bretaña.

Especial agradecimiento merecen los miembros del Grupo de Referencia Independiente, que han aportado un punto de vista externo inestimable y apoyo técnico a lo largo de todo el proceso: Sharon Capeling-Alakija (Coordinadora Ejecutiva, Voluntarios de las Naciones Unidas; ex Jefa de Planificación Estratégica, PNUD); Niels Dabelstein (Director, Oficina de Evaluación, Ministerio de Relaciones Exteriores de Dinamarca y Presidente del Grupo de Expertos en Evaluación, Comité de Asistencia para el Desarrollo, OCDE); Douglas Lindores (ex Vicepresidente Principal, Agencia Canadiense para el Desarrollo Internacional, ex Secretario General de la Cruz Roja Canadiense), Elizabeth McAllister (Directora, Departamento de Evaluación de Operaciones, Banco Mundial); Ramesh Mehta (Profesor de Estrategia Institucional, Instituto de Administración de la India, Bangalore, y Profesor visitante, Universidad de Lancaster, Reino Unido); y Ian Scott (ex Director de Organización y Prácticas Comerciales, Banco Mundial, consultor de la London Business School)

La Comisión Consultiva de Planificación Estratégica, creada por la Asamblea General de 1997 para guiar el proceso de elaboración de la nueva estrategia, ha disfrutado con el desafío. La Sociedad de la Cruz Roja de Armenia, la Cruz Roja de Bélgica, la Cruz Roja Neerlandesa, la Cruz Roja Boliviana, la Cruz Roja Británica (presidente), la Sociedad de la Cruz Roja de Gambia, la Sociedad Nacional de la Cruz Roja de Haití, la Sociedad de la Media Luna Roja de Kuwait, la Cruz Roja de Namibia y la Sociedad de la Cruz Roja Tailandesa consideran un privilegio haber participado en el proceso de concepción de la *Estrategia 2010*.