

DOCUMENTO ORIGINAL EN MAL ESTADO

EL MODELO ALTERNATIVO
DEL NORTE DE MORAZAN

(JUSTIFICACION, RASGOS
PRINCIPALES Y MEDIDAS
INMEDIATAS)

**EL MODELO ALTERNATIVO DEL NORTE DE MORAZAN
JUSTIFICACION, RASGOS PRINCIPALES Y MEDIDAS INMEDIATAS**

INTRODUCCION

En el transcurso de estos años de conflicto social se ha venido produciendo en todo El Salvador, en las diferentes zonas, en el campo y en las ciudades, el surgimiento de nuevas formas de organización social en manos de los trabajadores, impulsando un modelo alternativo de sociedad y desarrollo que tiene su base en nuevos principios y valores de convivencia social.

Todo esto es el resultado de la guerra y la confrontación social en sus diferentes formas a nivel nacional, que ha abierto la posibilidad de nuevos modelos alternativos, tal es el caso de Morazán.

La construcción de ese nuevo modelo de desarrollo económico, político y social es factible, mediante la consolidación y fortalecimiento de estas nuevas formas de organización.

Este documento trata específicamente de la experiencia que desde hace tiempo vienen construyendo como alternativa real los habitantes de Morazán; pero los principios que aquí sostenemos son válidos para toda la zona Norte y el resto del país, ya se trate de zonas afectadas o no afectadas en forma directa por la guerra.

El contenido de este trabajo se presenta en dos niveles de exposición; en el primer nivel se expone la justificación del modelo alternativo de desarrollo, sus principales rasgos; políticos, económicos, sociales y culturales; sus propósitos, algunas consideraciones para operativizarlo y los objetivos que se persiguen con el proyecto económico estratégico (a mediano y largo plazo). En el segundo nivel (a partir de la página 13), se definen los objetivos y áreas a cubrir con un plan de acción inmediata, que permita garantizar la viabilidad del proyecto económico estratégico y el modelo en su conjunto.

Esta experiencia sería imposible si no estuviera construyéndose en un contexto de lucha nacional de los campesinos, obreros, periodistas, estudiantes, profesionales, de los partidos políticos y de otros muchos sectores nacionales y de la solidaridad internacional.

EL MODELO ALTERNATIVO DEL NORTE DE MORAZÁN
JUSTIFICACION, RASGOS PRINCIPALES Y MEDIDAS INMEDIATAS

A. JUSTIFICACION

A.1 La realidad socio-económica del Norte de Morazán está marcada por una historia de abandono, marginación y deterioro de las condiciones de vida, fruto del sistema económico oligárquico -- que orientó sus planes de desarrollo al centro y sur del país, en función del cultivo de productos agrícolas de exportación.

Las principales carreteras y vías férreas fueron construidas en la zona central y en el sur del país, para potenciar la explotación de tierras aptas para el cultivo del café, caña de azúcar y algodón, el desarrollo de algunas industrias y el turismo; mientras al Norte, con tierra menos apta para aquellos cultivos, con una tenencia de la tierra caracterizada principalmente por medianos y pequeños propietarios, dedicados a cultivos de subsistencia, con métodos primitivos de producción y escasa oferta de trabajo para los jornaleros, fue quedando marginado de todo desarrollo, abandonado; y las condiciones de vida de la población eran de profunda pobreza, enfrentando graves obstáculos para resolver problemas de subsistencia, educación y salud.

No obstante, en Morazán se realizaban otras actividades agrícolas de mayor importancia económica, como la explotación de la madera, el cultivo y procesamiento artesanal del henequén (que generaba oferta de trabajo), el cultivo del café y variedades de frutas. A pesar de la destrucción ocasionada por la guerra y la explotación irracional que redujo los bosques a un 20% de lo que eran hace diez años, Morazán es considerado todavía como una de las principales reservas forestales del país.

A.2 La guerra es otro factor que ha contribuido a profundizar la crisis creada por el modelo económico oligárquico, puesto que la represión, la persecución y los cercos económicos

obstaculizaron las actividades productivas, y los operativos militares y bombardeos aéreos destruyeron infraestructura, bosques y otros recursos naturales; pero al mismo tiempo, ha originado el surgimiento de formas organizativas orientadas por nuevos principios y valores de convivencia social, de solidaridad y cooperación.

- A.3 *Estas nuevas formas organizativas e instrumentos que están enfrentados a los problemas de desarrollo y subsistencia en la zona, vuelven factible un proyecto de desarrollo con una nueva visión, que integre los esfuerzos de todas las comunidades en un plan de explotación racional de los recursos; que tome como base estudios científicos de vocación de la tierra, de factibilidad y rentabilidad financiera; con nuevas técnicas y -sobre todo- con el esfuerzo organizado y colectivo.*

Indudablemente se trata de un modelo conciente de proyectar y construir el futuro socio-económico, alcanzando niveles más elevados de productividad, justicia social y libertad política.

Esa es la experiencia que estas comunidades han venido construyendo en la guerra: un modelo autóctono, autogestionario y democrático participativo.

La gestión es conciente, directa; y las decisiones son tomados por el conjunto de los miembros de las comunidades, desde el nivel de caserío, hasta englobar cantones y municipios.

Es mediante la perfección y desarrollo de esa experiencia - que se vuelve factible hablar de un modelo de desarrollo en el Norte de Morazán.

B. RASGOS PRINCIPALES DEL MODELO
RASGOS POLITICOS, ECONOMICOS, SOCIALES Y CULTURALES

B.1 DEMOCRACIA PARTICIPATIVA

En resumen, consiste en mandar desde abajo y dirigir desde arriba, creando un nuevo orden político, en el cual la democracia es una práctica real, con la participación conciente, permanente y directa de los pobladores y sus comunidades.

Mandar desde abajo, implica que la base genera la creación de las instancias necesarias a los diferentes niveles, para garantizar su participación efectiva, directa y permanente en la toma de las decisiones.

Sin embargo, para decidir no bastan por si mismas las instancias ni sólo la organización: requiere tener un nuevo poder ideológico, que significa asumir la responsabilidad social, romper con la mentalidad de conformismo y no dejar la responsabilidad en otras manos; generar conciencia de que la toma de las decisiones es parte fundamental de su auto-determinación y una responsabilidad política y social, de la cual dependen sus propios intereses.

Y dirigir desde arriba significa responder a la participación de la base con planes y soluciones del desarrollo económico social de las comunidades y su bienestar.

La democracia participativa incluye el derecho de la base a elegir a sus representantes y dirigentes y el derecho a sustituirlos, pero su contenido es más amplio que la democracia representativa, donde se elige un representante y se deposita en él la autoridad para decidir en nombre de la base.

B. 2 AUTO-GESTION ECONOMICA

Es el poder económico en manos de las comunidades, para contar con la base material que fundamenta el modelo político-social de Democracia Participativa.

Es partiendo de esa condición que las comunidades del Norte de Morazán están construyendo su propio régimen económico, desarrollando nuevas formas de propiedad, de producción y de organización de la economía; que con la fundación de la Ciudad Segundo Montes amplía el horizonte de posibilidades, en tanto es un agrupamiento humano con una preparación cultural y técnica diferente y con acumulación de recursos materiales y financieros.

B. 3 AUTOCTONO

El modelo busca nutrirse de las capacidades y de la fortaleza moral que surge del respeto a la dignidad humana, de sus tradiciones y sus creencias, integrando la cultura de los individuos y de las diferentes comunidades con los nuevos valores y principios que sustentan al modelo alternativo de sociedad, y elevar el marco cultural a un nuevo estadio de desarrollo.

Es necesario hacer una aclaración final: en realidad, el carácter global del modelo se reduce en un sólo concepto: AUTO-GESTION. No puede haber un sistema político, ideológico y cultural, sin una base económica que lo sustente. Sin esto, la Democracia Participativa que se plantea como sistema político no sería factible. Y lo mismo sucede con la base económica, que requiere de una nueva sustentación ideológica, política y cultural para consolidarse y desarrollarse.

Si los rasgos del modelo, político, económico, social y cultural aparecen separados en el documento, se debe únicamente a los necesidades de exposición.

C. PROPOSITOS DEL MODELO

- C.1 *Los propósitos del modelo son los de crear un bienestar social basado en la justicia y potenciar el desarrollo socio-económico. La justicia estará definida por una correcta relación entre producción, distribución y consumo; y el desarrollo estará determinado por el nivel de concreción de los diferentes planes económicos y sociales.*
- C.2 *Lograr el desarrollo pleno del modelo político de la Democracia Participativa y la auto-gestión económica implica no sólo definirlos como principios; nos plantea la necesidad de un esfuerzo educativo que genere todo un nuevo marco cultural de valores individuales y colectivos que se correspondan con las necesidades de desarrollo del modelo.*

D. CONSIDERACIONES:

- D.1 *El modelo se está construyendo en el marco de la guerra y en una zona conflictiva.*

Por esa razón, la guerra es una condición objetiva que debe ser tomada en cuenta como factor determinante en la elaboración de cualquier plan.

Hay desestabilización en todos los órdenes: se ven obstaculizadas las actividades productivas; existe inseguridad del modelo mismo, el cual nació como producto de la guerra y al mismo tiempo depende de los resultados del conflicto mismo, resultados que deben producir acuerdos para garantizar su existencia; los servicios públicos que normalmente debería prestar el estado, actualmente son resueltos por las comunidades a través del esfuerzo propio, etc.

Esta situación determina que el desarrollo integral, debe concebirse con planes a largo plazo, puesto que un criterio fundamental en la planificación consistirá en cubrir en lo inmediato las actividades que garantizan la solución de las necesidades de subsistencia, mejorar en lo posible las condiciones de vida y, al mismo tiempo, trazar un plan para ir construyendo las bases del desarrollo a largo plazo.

Ese criterio implica que los planes deben determinar como primera prioridad, un alto porcentaje de los esfuerzos a garantizar la subsistencia, y destinar el otro porcentaje restante a sentar las bases del desarrollo a futuro.

- D.2 La guerra, además de profundizar la crisis estructural y haber originado nuevas formas de organización social, también ha producido otros efectos sociales de gran impacto y trascendencia para la población de la zona.

Muchos pobladores entregaron sus vidas en diversas circunstancias en el transcurso de la guerra, quedando sin

amparo sus viudas, niños y padres, ancianos y otro gran número de hombres y mujeres, han quedado lisiados.

Este sector social constituido por lisiados, viudas, huérfanos, ancianos y familias sin capacidad productiva, que han contribuido con su sacrificio a sentar las bases del modelo alternativo de sociedad, necesitan y merecen atención y compensación social que les garantice una existencia digna. Este es otro importante factor que debe ser considerado en la elaboración de los planes de subsistencia y desarrollo del modelo.

- D.3 Producto de la guerra, en todo el Departamento de Morazán se generó un desplazamiento masivo de la población, disminuyendo en forma drástica la capacidad productiva de grandes áreas de tierra cultivable.

Esto implica la necesidad de implementar una política de repoblación orientada por los organismos comunales, para potenciar el desarrollo en la zona.

- D.4 Como resultado de la negociación se producirá la formalización de un nuevo contexto político, social y jurídico en el país, en el cual debe integrarse el modelo alternativo de desarrollo del Norte de Morazán. En ese proceso de integración el modelo de Morazán se fortalecerá con otras experiencias autogestionarias.

En tal sentido, debe promoverse el intercambio con otras formas autogestionarias de organización social; así como con las comunidades vecinas, en el área de las actividades comerciales, culturales y deportivas; y establecer relaciones con universidades e institutos de enseñanza tecnológica, para despertar el interés y generar apoyo hacia el modelo en las diferentes áreas del conocimiento.

- D.5 En el transcurso de la guerra, el modelo alternativo de sociedad despertó el interés de organizaciones internacionales cooperantes, que durante toda esta fase histórica han venido cooperando con apoyo financiero para resolver necesidades fundamentales.

Al plantearse la fase de impulso al proyecto de desarrollo debe buscarse la ampliación y el incremento del apoyo financiero de las organismos cooperantes que han venido apoyando al modelo.

Además debe buscarse la profundización de los nexos con los organismos de solidaridad internacional que nos han acompañado en el transcurso de la guerra.

- D.6 El modelo requiere buscar formas jurídicas para legalizar las diferentes formas de organización social y de propiedad, de la vivienda, de la tierra y de otros medios de producción. Formas de propiedad que han surgido de hecho con la guerra, pero que necesitarán legalización, como garantía para los pobladores y las comunidades que las poseerán permanentemente cuando se llegue al fin de la guerra.

- D.7 Los grandes objetivos del modelo de sociedad y desarrollo que se pretenden en el Norte de Morazán, requieren pasar de la fase actual de implementación inicial, en la cual hay ya inversiones y proyectos, a un nivel superior, con un nuevo vigor en la concreción de planes que respondan con mayor eficiencia a las necesidades y expectativas.

E. PERFIL INICIAL SOBRE EL PROYECTO ECONOMICO

Para el logro de los propósitos del modelo se requiere de un proyecto económico que reúna las siguientes características:

E.1 Que promueva el uso racional de los recursos humanos, económicos y materiales.

Implica educar para recuperar y renovar los recursos naturales, promover el uso de productos derivados que en la actualidad son desaprovechados, por ejemplo, el aserrín, los rastrojos; cultivar productos adecuados a cada clase de tierra, y revisar los proyectos productivos de la Ciudad Segundo Montes.

E.2 Que garantice el aumento de la producción. Mediante el uso adecuado de las tierras, aplicación de nuevas técnicas y modernos métodos e instrumentos de trabajo.

E.3 Que resuelva los problemas de la justicia en la distribución.

Las bases de sustentación del modelo permitirán desarrollar una práctica que permita a toda la población disfrutar los beneficios de la producción, evitando que algunos individuos o comunidades generen una distribución injusta, al sobre-acumular riquezas en detrimento del resto de la población.

E.4 La realización del proyecto deberá implementarse en planes a ejecutarse en tres fases: en la inmediata, la de mediano y la de largo plazo.

F. OBJETIVOS A MEDIANO PLAZO (PLAN ESTRATEGICO).

Exigen la ejecución de acciones que garanticen el despegue del proyecto hacia el desarrollo.

F.1 RECUPERACION Y PRESERVACION DEL EQUILIBRIO ECOLOGICO.

Tomando en cuenta el deterioro del ecosistema en Barranquilla, ocasionado por los bombardeos aereos y la explotación incontrolada de los recursos naturales que han destruido un alto porcentaje de los bosques, es necesario ejecutar un plan orientado a la recuperación del ecosistema a niveles anteriores a 1980 e implementar medidas que garanticen, a largo plazo, alcanzar el equilibrio ecológico.

Debido a que aún persisten algunas de esas situaciones señaladas como causantes del deterioro ecológico, los organismos comunales han puesto en práctica algunas medidas tendientes a detener ese proceso, como las siguientes:

- Se ha orientado a las directivas comunales en la construcción de viveros forestales y de especies frutales.
- Se desarrolla una campaña permanente contra la quema de bosques y contra la quema de la tierra como método de preparación para cultivos.
- Existe un proyecto de poblar de peces las quebradas, ríos y lagunas de la zona.
- Se están implementando medidas reguladoras para la tala de árboles maderables, por ejemplo:
 - a) Está prohibida la tala de árboles vivos (verdes).
 - b) También se prohíbe talar árboles próximos a fuentes de agua.
 - c) También está prohibida la tala de árboles de diámetro inferior a las diez pulgadas.
- En la medida en que se generen fuentes sustitutivas de producción, se implementará una veda temporal de tala de árboles maderables por un periodo mínimo de cinco años.

No obstante, estas medidas no son suficientes para recuperar el ecosistema y alcanzar el equilibrio ecológico: en consecuencia, es necesario implementar un plan integral en la zona.

5.2 RECUPERACION DE LAS CAPACIDADES PRODUCTIVAS QUE EXISTIAN EN LA ZONA.

a. RECUPERACION PRODUCTIVA DE TIERRAS NO TRABAJADAS.

Existen en la zona grandes extensiones de tierra que no están siendo explotados por dos razones: la principal es que se trata de tierras despobladas a causa de los operativos militares y bombardeos aéreos, que provocaron la muerte de miles de pobladores (como en el caso de El Mozote) o la emigración de otros miles de habitantes de la zona; y la segunda razón es la falta de recursos económicos.

La recuperación de la productividad de estas tierras es factible, mediante un plan de repoblación bajo la responsabilidad de los organismos comunales de la zona, y un plan de gestión de apoyo financiero.

b. RECUPERACION DEL CULTIVO DEL CAFE

Actualmente el cultivo se encuentra abandonado, sin la atención necesaria para garantizar la productividad y afectado por varias enfermedades propias del café.

Las características del café que se obtiene posee un alto valor comercial, por lo que se hace necesario recuperar los cafetales que fueron bien establecidos, replantar algunas áreas para recuperar la productividad, mejorar aquellos cafetales mal establecidos (distancia de siembra inadecuada) y renovar los que por su edad productiva hayan caducado.

Un plan de recuperación del café que incluya esas acciones permitiría elevar los niveles productivos del café en toda la zona, abriendo posibilidades reales de comercialización, generar fuentes de trabajo y consecuentemente mejoraría los ingresos económicos individuales y comunales.

c. RECUPERACION DEL HATO GANADERO

Debido a que el hato ganadero se ha reducido en forma alarmante, es necesario obtener financiamiento para la compra de vacas lecheras y toros, con el fin de mejorar el encaste del ganado, en busca de una mezcla que se adapte a la zona, resistente a las enfermedades, incrementando la producción lechera y de carne, contribuyendo a mejorar la alimentación y las condiciones de nutrición de la población, volviendo autosuficientes a las comunidades en la producción de leche y carne, y generando oferta de trabajo.

d. RECUPERACION DEL CULTIVO DEL HENEQUEN

En la zona existe una tradición de cultivo y procesamiento artesanal de la fibra del henequén, que generaba oferta de trabajo. Actualmente, a causa del conflicto, esta rama de la producción casi ha desaparecido.

A raíz de lo anterior, sería necesario realizar un análisis de rentabilidad, sobre todo de las posibilidades de mercado para decidir si procede recuperar este cultivo.

e. RECUPERACION, MANTENIMIENTO Y AMPLIACION DE LAS CARRETERAS

Las vías de comunicación constituyen un componente fundamental en cualquier modelo; son una riqueza acumulada en cualquier país. Representan un patrimonio

acumulado de miles de horas-hombre de trabajo; y por su utilidad, deben ser objeto de cuidados y mantenimiento. En esta área deben ejecutarse acciones que garanticen:

- Reparación y mantenimiento sistemático y permanente de las carreteras existentes.
- Ampliación y mejoramiento de la red de carreteras.
- Ampliación del servicio de transporte a toda la zona.

F DESARROLLO DE LOS PROYECTOS PRODUCTIVOS DE LA CIUDAD SEGUNDO MONTES

F.3 INVESTIGAR LAS POSIBILIDADES REALES DE NUEVA INVERSION ECONOMICA PARA EL DESARROLLO.

En este campo debe obtenerse asesoría de expertos para realizar investigaciones, buscar alternativas de inversión y realizar análisis de factibilidad y rentabilidad financiera.

F.4 CREACION DE UN INSTITUTO DE CAPACITACION AGROPECUARIA.

A través de este Instituto se impulsarán mayores niveles de capacitación en técnicas agropecuarias para incrementar la productividad.

G PLAN DE ACCION INMEDIATA

El desarrollo del modelo exige un plan de acción inmediata que garantice la solución de las necesidades concretas y urgentes de la población.

Este plan debe iniciarse en forma inmediata, cubriendo tres grandes aspectos:

G.1 Garantizar la subsistencia de la población.

G.2 Mejorar las condiciones de vida

G.3 Sentar las bases mínimas del desarrollo a mediano y largo plazo.

H. En concreto, significa asignarle el primer orden de importancia inmediata, a los planes orientados a los siguientes objetivos:

H.1 AUMENTAR LA PRODUCCION DE GRANOS BASICOS PARA LA SUBSISTENCIA.

Es indispensable para garantizar en forma inmediata la subsistencia de la población, aumentar la producción, mediante la ayuda con créditos, abono, pesticidas y asistencia técnica; pero debe tomarse en cuenta las posibilidades de producción de cada zona y racionalizar el uso de la tierra. Por ejemplo: el promedio normal de producción de maíz, en tierra adecuada para dicho cultivo es de 100 quintales por manzana; sin embargo, en Torola, aún con el uso de abonos, no se obtiene más de 16 a 20 quintales por manzana. Esto significa que el maíz debe cultivarse en otras tierras más idóneas, que Torola debe aprovechar las condiciones de sus tierras para otros cultivos, e intercambiar la producción.

H.2 AMPLIAR EL MODELO AGRICOLA TRADICIONAL.

Se trata del modelo que se basa en la producción de granos básicos, el cual debe ampliarse con la producción de hortalizas, soya, aprovechar las huertas y las fincas frutales ya existentes.

H.3 SALUD PREVENTIVA.

Impulsar un plan agresivo de Salud Preventiva, combinado con algunas acciones urgentes de medicina curativa de enfermedades más comunes en la población; entre las medidas concretas a implementarse estarían las siguientes:

- *Letrinización*
- *Proporcionar cloro y orientar para la curación del agua.*
- *Impulsar la higiene y limpieza.*

Otras medidas que ya se están implementando:

Perquín ya cuenta con un médico y está funcionando una clínica.

- *En Torola, en un plazo de tres semanas, se contará con un médico y se ha iniciado la instalación de una clínica.*
- *Por ahora, llega un médico a atender consultas una vez a la semana.*
- *En Jocoaitique, hay una clínica atendida por una institución internacional.*

H.4 RESOLVER EL PROBLEMA DE LA VIVIENDA.

En esta área hay dos aspectos que requieren atención inmediata:

- 1° *Es necesario revisar y estabilizar la situación de propiedad de la vivienda en todas las comunidades.*
- 2° *También es necesario revisar la situación de falta de vivienda en todas las comunidades*

En lo inmediato se va a realizar, en principio, un plan de apoyo solidario, con la cooperación de todas las comunidades del Norte de Morazán, a la construcción de viviendas en la Ciudad Segundo Montes, donde hay un déficit en este campo.

H.5 GARANTIZAR LA COMERCIALIZACION Y EL TRANSPORTE.

En forma inmediata debe garantizarse una adecuada distribución de productos de consumo básico, a precios populares y durante todas las épocas del año en toda la zona. Actualmente, por dificultades de transporte y vías de comunicación a todas las comunidades, la existencia de esos productos fluye hacia Perquín y el resto de la zona enfrenta dificultades para abastecerse.

Para resolver este problema en lo inmediato, debe tomarse medidas que garanticen lo siguientes:

Reparación de calles.

- *Concertar acuerdos con transportistas para garantizar el servicio de transporte, al menos con un camión, con capacidad para recorrer toda la zona, una vez a la semana como mínimo, para realizar el intercambio de productos entre las diferentes comunidades.*
- *Funcionamiento de tiendas comunales en toda la zona, para garantizar existencia de artículos de primera necesidad a precios populares.*

H.6 EDUCACION

Es necesario realizar un esfuerzo educativo concreto, a través de programas y contenidos surgidos de las necesidades reales en las diferentes áreas a desarrollar. Esto implica reorientar los esfuerzos, con las siguientes características:

- *Generar habilidades productivas.*

- *Desarrollar aptitudes y hábitos para la socialización del individuo. Es decir, que lo capaciten para desenvolverse con naturalidad dentro de nuevos patrones de conducta y normas necesarias para la convivencia social en el nuevo modelo; que impulse medidas necesarias para él mismo y las comunidades, como letralización, higiene, y limpieza, cambios en los métodos de cultivos, etc.; y en cuanto a los hábitos, se trata de sustentar formas de comportamiento diferente.*

- *Generar conocimiento útil y adecuado al modelo. Dotar de información al individuo para facilitar su integración conciente y constructiva a la nueva sociedad.*

- *Revisar y evaluar la eficiencia de la escuela oficial en función de estos propósitos.*

- *Desarrollar la preparación individual fruto de esta educación:*
 - *formación del carácter del individuo.*
 - *Sus valores morales: cooperación, solidaridad.*
 - *aspiraciones. Deseo de superación.*

ARELAS III: DESARROLLO

La realización de los planes que implica el modelo, el proyecto y sus rasgos, debe tomar en cuenta para su implementación las condiciones y las características de organización social que se han venido perfilando con la

guerra y que están definidas por áreas geográficas que deben respetarse, porque tienen peculiaridades productivas que las identifican. Según este criterio, se definen seis áreas de desarrollo:

1. La Montaña
2. Perquín - San Fernando
3. Jocoaitique - Villa El Rosario - Meanguera
4. Torola
5. Joateca - Cacaopera
6. Ciudad Segundo Montes.