SEGUNDA PARTE

2.1. Metodología de la preparación del Informe.

El Equipo de Naciones Unidas en el país inició sus preparativos para el Informe Anual del Coordinador Residente a partir de diciembre, con entrevistas por parte de la OCR basado en una encuesta, como insumo para la preparación de un retiro del Equipo realizado en enero de 1999.

Las cuestiones efectuadas en la encuesta fueron las siguientes:

- ❖ Papel, Impacto y ventaja comparativa del Sistema en el ámbito de la cooperación al desarrollo en Nicaragua.
- ❖ Selección de tres experiencias significativas y exitosas y/o actividades de colaboración interagencial durante 1998.
- ❖ Comentar y completar lista de instituciones/mecanismos creados para la implementación de la Reforma de Naciones Unidas propuesta por el Secretario General.
- ❖ Describir fortalezas y debilidades del Equipo de Naciones Unidas.
- ❖ Definir el papel de su Agencia dentro del Equipo.
- ❖ Principales obstáculos para la participación de su agencia en el trabajo conjunto del Equipo.
- ❖ Comentarios al borrador de la evaluación del Plan de Trabajo de 1998.
- ❖ Identificar prioridades del Sistema para 1999.

En las diferentes sesiones de trabajo se contó con la moderación de distintos miembros del Equipo, con el objetivo de no monopolizar, por parte de la OCR, los debates realizados. Igualmente, se implementaron varias herramientas de trabajo para los debates, facilitadas por una consultora de la OCR, utilizando mecanismos de evaluación, como por ejemplo:

- ◆ Identificación de problemas de coordinación que hayan obstaculizado la consecución de objetivos planificados, estableciendo los problemas, causa, efecto y alternativas de solución.
- ◆ Análisis de fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas del Sistema durante el Huracán Mitch, haciéndose en conjunto e individual por cada Agencia.
- ◆ Definición de expectativas de los participantes sobre la coordinación, en la definición de expectativas se pueden tener en cuenta las siguientes variables: el mandato respecto a la Coordinación, la Misión de cada Agencia, los beneficios y amenazas de la Coordinación y una visión de las expectativas.

En la última sesión del Retiro, el Equipo en su conjunto elaboró el Plan de Trabajo para 1999. Finalmente, un borrador del Informe se distribuyó a todos los Representantes para recibir sus comentarios. El Informe del Coordinador Residente del Sistema de las Naciones Unidas en Nicaragua para el año de 1998 fue aprobado por el Equipo de Naciones Unidas el día 9 de febrero de 1999.

2.2. Autoevaluación del equipo de las Naciones Unidas en el país, sobre la base del plan de trabajo de 1998 del sistema del Coordinador Residente.

Un análisis detallado de los cinco grandes rubros del Plan de Trabajo Interagencial 1998 nos lleva a las siguientes conclusiones:

1. Apoyo a la colaboración y programación más integrada de las Naciones Unidas:

El Programa Interagencial de Emergencia para mitigar los efectos del Niño, en el cual participaron el PMA, FNUAP, PNUD, el DAH y el Gobierno de Noruega con un total de US\$3.500.000, concluyó en septiembre 1998, logrando sus objetivos en 30 municipios seleccionados del país.

Después de haber elaborado un borrador de la Nota Estratégica del País en 1997, el Equipo observó atentamente la fase piloto de UNDAF para, más en adelante, poder realizar esta iniciativa en Nicaragua. Como ejercicio de preparación, el Equipo acordó la realización del CCA durante el primer semestre de 1999, habiéndose producido en 1998 importantes insumos para este ejercicio, como un estudio interagencial sobre la Iniciativa 20/20 y dos documentos sobre Sistemas de Información para el Observatorio de Desarrollo Humano. Para mantenerse actualizado y obtener la máxima información sobre el CCA y el UNDAF, se fortalecieron los contactos en Nueva York con la Oficina del Grupo de Desarrollo (DGO), que nos facilitó la información y documentación disponible al respecto.

En junio 1998 el Oficial de Coordinación realizó una misión a Guatemala para conocer de cerca las actividades interagenciales del UN Team y su visión del UNDAF y para intercambiar experiencias en el trabajo de la coordinación. En octubre de 1998, integrantes de la Oficina del Coordinador Residente de Guatemala se encontraron con el Equipo de Naciones Unidas en Nicaragua para presentar iniciativas y logros y discutir obstáculos y perspectivas de la labor interagencial.

Aunque el Huracán Mitch no golpeó a la capital como a la zona Norte del País, unas 1,200 familias que vivían en la orilla del Lago Xolotlán tuvieron que ser ubicados en un reasentamiento bautizado como "Nueva Vida". En este emplazamiento, el PNUD, junto con la OIM y UNCHS-Hábitat, llevan a cabo un proyecto de US\$1,650,000 para dotar a los pobladores de los requerimientos básicos para un sostenimiento a mediano plazo, y así poder evitar que regresen a sus antiguos establecimiento, como viene siendo habitual en la historia de la Capital.

A principios de 1998, el PNUD creó el Consejo Consultivo de la Sociedad Civil que se convirtió a lo largo del año en una base para el futuro beneficio del Sistema. Integrando más de 60 organizaciones de la sociedad civil. El Consejo funciona como puente de encuentro con altos funcionarios del Gobierno (varios ministros y el Vice Presidente de la República, Ing. Enrique Bolaños, ya asistieron a los encuentros). Tres subgrupos del Consejo enfocan los temas derechos humanos, juventud y relaciones empresarios – sindicatos. El Subgrupo de Derechos Humanos realizó varias actividades de la Campaña Interagencial "Todos los Derechos Humanos para todos y todas en Nicaragua" que se desarrolló a lo largo del segundo semestre de 1998.

2. Seguimiento de las conferencias mundiales de las Naciones Unidas:

Después de una serie de reuniones interagenciales de los puntos focales del Observatorio de Desarrollo Humano (ODH), el cual es considerado como el primer proyecto conjunto del Sistema de Naciones Unidas en Nicaragua, se pudo finalizar el documento de proyecto para la primera fase de

creación y puesta en práctica del ODH. La versión inglesa de este documento fue retroalimentada con los insumos de la Sede y obtuvo una aprobación preliminar del Fondo Fiduciario Danés. Aunque todavía no se cuenta con la aprobación por parte del Gobierno, cabe destacar que se ha desencadenado un trabajo técnico por debajo del Equipo como una lección positiva del "mainstreaming" de la coordinación en Nicaragua.

Como estaba previsto en el plan de trabajo, se enfatizó el fortalecimiento de los grupos temáticos interagenciales existentes (género, ONUSIDA, ver también arriba punto 1.6), actividades contaron con amplia participación de sectores gubernamentales y no-gubernamentales. En el caso del Grupo Temático de ONUSIDA, los Representantes notaron la falta de voluntad política por parte del Gobierno y la necesidad de cambiar de escala. Como debilidad en el desempeño del Grupo Temático de Género se mencionó la falta de vinculación de este grupo con el Equipo de Representantes que debería orientar su trabajo.

En seguimiento a la Cumbre Mundial sobre la Alimentación celebrada en Noviembre de 1996, impulsado por la FAO, se creó a mediados de 1998, el Grupo Temático de Desarrollo Rural y Seguridad Alimentaria. Con la llegada de un Representante para esta agencia en Octubre 1998, la agenda para este grupo se concretizará en estrecho contacto con el Ministerio Agropecuario y Forestal.

En cuanto al tema transversal de medio ambiente todavía no se conformó un grupo temático interagencial. Por otro, durante la realización de varias actividades interagenciales, se notó un particular interés para este tema por parte de los oficiales de programa de las diferentes agencias, lo cual en un futuro próximo debe concretizarse en el establecimiento de un foro permanente de intercambio de información y planificación/realización de iniciativas conjuntas. El inicio del proyecto Capacidad 21 del PNUD creará la base para un "mainstreaming" del tema medio ambiente a nivel del Sistema en Nicaragua.

3. Casa de las Naciones Unidas y Servicios Comunes (Oficina del Coordinador Residente, oficinas y servicios comunes):

Las conversaciones entre el Coordinador Residente y el Representante del UNICEF sobre el traslado de UNICEF al edificio del PNUD, actualmente compartido con UNCDF, UNOPS, ONUDI y el Programa de UNV, concluyeron positivamente en los primeros meses de 1998. A finales de 1998 se obtuvo la aprobación definitiva de la Sede del UNICEF, realizándose actualmente las modificaciones necesarias del inmueble para la instalación de UNICEF en febrero 1999. En base a un acuerdo con UNICEF se instalarán varios servicios comunes con esta agencia (p.ej. mantenimiento, seguridad, transporte, fotocopiadora y otros).

Paralelamente se están realizando estudios para investigar la llegada de otras agencias en los próximos años (p.ej. UNFPA). Por otro, varias agencias como la OMS/OPS y FAO, disponen de arreglos particulares y favorables con el Gobierno para quedarse en sus actuales locales. En entrevistas con los miembros del Equipo se constató que todos los Representantes comparten la visión del "Common House" siempre y cuando se den las condiciones y una relación favorable de costo/beneficio.

En julio 1998 se creó el Grupo Interagencial de Administración (GIA) bajo el liderazgo de OMS/OPS, reuniéndose mensualmente y de forma rotativa los oficiales de administración de las agencias para tratar temas administrativos de interés común. Se estableció un listado de posibles actividades del GIA a corto y mediano plazo, como la negociación en nombre del Sistema de precios corporativos para hoteles/eventos, servicios de mantenimiento, boletos de vuelo, etc.. La intensificación y estructuración de las relaciones entre los responsables de administración del

Sistema en Nicaragua servirá como fundamento para extender el concepto de servicios comunes y de la casa común.

Además se estableció el Grupo Interagencial de Informática (GII) con liderazgo del PMA y se consolidó el Grupo Interagencial de Información/Prensa bajo el liderazgo del UNFPA.

En el área de programas existe gran interés por parte de los oficiales de estrechar las relaciones con sus homólogos en las otras agencias para tratar temas transversales y de interés común, lo cual se logró hasta ahora con algunos eventos (p.ej. talleres sobre medio ambiente, género; aula del PNUD sobre temas del Sistema). Como principales limitantes para la organización de reuniones entre los oficiales de programa se identificaron la gran dispersión de temáticas y la escasez de tiempo para la realización de encuentros interagenciales por parte de los oficiales.

En agosto 1998 se presentó una nueva versión del Plan de Seguridad del Sistema de las Naciones Unidas, contratando el PNUD al mismo tiempo un administrador nacional para el área de logística y seguridad, el cual, en conjunto con los puntos focales de las agencias nombrados para cuestiones de seguridad revisó este plan y presentó propuestas concretas para poner en función un sistema interagencial de radio-comunicación. Como consecuencia del Huracán Mitch, las Sedes del PMA y UNICEF acordaron una iniciativa para instalar nuevos sistemas de radio-comunicación en los países afectados. Actualmente, el Equipo en Nicaragua está analizando opciones para incorporar a las otras Agencias en este sistema.

El año pasado se inauguró el Centro de Documentación, Información y Cultura del Sistema de las Naciones Unidas (CDIC) como muestra del nuevo espíritu de cooperación y corresponsabilidad entre las agencias en Nicaragua, se aseguró en este año el pleno funcionamiento del CDIC a través de contribuciones voluntarias de las diferentes agencias, con una plantilla de personal consolidada y términos de referencia claramente establecidos. Para 1999 se averiguarán posibilidades de insertar mejor al CDIC en los ámbitos culturales, económicos y políticos del país, garantizando de esta manera su sostenibilidad institucional. Se estrecharon los contactos con el Departamento de Información Pública de Naciones Unidas para proceder con la reintegración del CDIC en el Sistema de CINU (Centros de Información de Naciones Unidas), lo cual permitirá un mejor aprovechamiento de los servicios y de la experiencia del DPI. Mientras, las agencias siguen apoyando el funcionamiento del CDIC para 1999, debido a los informes trimestrales positivos en cuanto a actividades realizadas y la administración del Centro.

4. Actividades de promoción e información pública del sistema de las Naciones Unidas.

Como actividad principal en referencia a actividades de promoción e información pública para el año 1998 se destaca la Campaña con motivo del Cincuentenario de la Declaración Universal de los Derechos Humanos. Un programa del Sistema de las Naciones Unidas en Nicaragua de más de 30 actividades con amplia participación de organizaciones gubernamentales y de la sociedad civil, y con alta presencia en los medios escritos y electrónicos, se desarrolló a lo largo del último trimestre de 1998, culminando con una Sesión Solemne de la Asamblea Nacional en el Día del Cincuentenario, el 10 de Diciembre 1998. El Programa logró sensibilizar amplios estratos de la sociedad nicaragüense, preparando el terreno para proyectos más estratégicos en el tema en los próximos años.

Los logros más importantes en el aspecto de la difusión pública fue el establecimiento de un sitio Web en Internet del Sistema. Asimismo la producción de dos publicaciones de 100,000 ejemplares cada una, mostrando la presencia de Naciones Unidas en Nicaragua.

Entre otras actividades de promoción/información se consiguieron los derechos del vídeo "Cinema Alcázar" para el cual se definió una estrategia de una campaña de información sobre el tema

de pobreza en diferentes municipios del país (con motivo del Decenio Internacional de la Erradicación de la Pobreza). En el Día del Periodista, el 10 de Septiembre 1998, el Sistema bajo el liderazgo del PMA invitó a los periodistas de prensa, radio y televisión que normalmente cubren las actividades del Sistema.

Igualmente, como sucede todos los años, el Día de las Naciones Unidas fue organizado en colaboración con el Ministerio de Relaciones Exteriores y el Ministerio de Educación, Cultura y Deporte, culminando con un acto cultural en el Teatro Nacional Rubén Darío. Se contó con una amplia participación de la sociedad civil, Poderes del Estado, representantes de la comunidad internacional y el personal del Sistema en el país.

5. Otras actividades relacionadas con el plan de reforma.

Se realizaron las reuniones quincenales del Equipo de Naciones Unidas (Representantes de las agencias) y se contó con la presencia del Representante del Fondo Monetario Internacional y del Banco Mundial.

Como resultado de las reuniones quincenales del Equipo se estableció una estrecha colaboración del Sistema en la preparación de la documentación del Gobierno para el Grupo Consultivo en Ginebra, celebrado del 1 al 2 de Abril de 1998 y se elaboró un "position paper" del Equipo en Nicaragua ante el Grupo Consultivo de Washington, celebrado el 10 y 11 de Diciembre de 1998.

Evaluación del Plan de Trabajo 1998

	Acciones e iniciativas previstas.	Resultados que han de lograrse (Impactos)	Acciones realizadas/Resultados	Responsable
<p>Apoyo a la colaboración y programación más integrada de las Naciones Unidas.</p>	<p>Programa Interagencial de Emergencia</p> <p>Desarrollo CSN/UNDAF</p> <p>Coordinación de Programa Común en el Norte</p> <p>Creación de un Comité de la Sociedad Civil</p>	<p>Implementar programa común de emergencia, realizar las actividades y cumplir los objetivos</p> <p>Documento final del CSN y borrador del UNDAF</p> <p>Areas de cooperación temática y geográfica definidas y aprobación de programas comunes</p> <p>Identificación de los miembros y establecimiento de una agenda de reuniones</p>	<p>Se lograron los objetivos en 30 municipios más afectados: Alimento por Trabajo, recuperación tierras degradadas, viveros familiares, comedores infantiles, etc</p> <p>Recopilación de materiales y sistematización para el ejercicio del CCA en 1999.</p> <p>Elaboración de insumos para CCA estudio i.a. para la iniciativa 20/20 y dos estudios sobre sistemas de información para el ODH.</p> <p>Creación del CCSC, por el PNUD, con más de 80 organismos participantes e invitados del Gobierno Base para conformar un beneficio para todo el Sistema.</p>	<p>PMA PNUD FNUAP</p> <p>Equipo del Coordinador Residente</p> <p>PNUD</p>
<p>Seguimiento de las conferencias mundiales de las Naciones Unidas</p>	<p>Realización del Observatorio de Desarrollo Humano como instrumento para el seguimiento de los compromisos de las Conferencias Mundiales.</p> <p>Fortalecimiento de Grupos Temáticos Interagenciales y creación de nuevos grupos</p>	<p>Creación de un sistema nacional de indicadores de desarrollo y mecanismos de comunicación entre los diferentes actores establecidos y consultores en el seguimiento de las conferencias</p> <p>Responsabilidades, membresías y planes de trabajo para los grupos temáticos existentes y nuevos claramente definidos.</p> <p>Participación de las contrapartes del Gobierno y la Sociedad civil en los grupos temáticos alcanzados</p>	<p>Elaboración del documento de proyecto, retroalimentado desde la Sede.</p> <p>Aprobación preliminar del Fondo Fiduciario Danés</p> <p>Continuación del trabajo de los Grupos Temático de Género y ONUSIDA.</p> <p>Creación del Grupo Temático Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural</p>	<p>PNUD Puntos Focales Agencias</p> <p>EQUIPO NNUU</p> <p>FAO PMA</p>
<p>Casa de las Naciones Unidas y servicios comunes (Oficina del Coordinador Residente y servicios comunes)</p>	<p>Extensión del local de NNUU</p> <p>Fortalecimiento del plan de seguridad</p> <p>Creación de grupos interagenciales para información, administración, programación común</p>	<p>UNICEF y FNUAP comparten planta baja del edificio</p> <p>Operacionalización del plan de seguridad</p> <p>Grupos interagenciales adicionales para áreas prioritizadas de coordinación a niveles operativos identificados como administración, programas, técnicos</p>	<p>Acuerdo UNICEF PNUD para traslado definitivo en primer trimestre de 1999.</p> <p>Nombramiento de Puntos Focales en las Agencias.</p> <p>Revisión del Plan de Seguridad.</p> <p>Fortalecimiento del Grupo IA de Información y Prensa (GIP) y creación de los de Administración e Informática.</p>	<p>UNICEF-PNUD</p> <p>PNUD EQUIPO NNUU</p> <p>EQUIPO NNUU</p>

	<p>Clarificación de la estructura organizativa y garantizar el funcionamiento del Centro de Documentación, Información y Cultura</p>	<p>Agenda de reuniones regulares establecidas y aprobadas por los Representantes. Estructura organizativa y presupuesto anual para el CDIC. Asegurar el autofinanciamiento a través del sector privado y la sociedad civil</p>	<p>Funcionamiento del CDIC a través de aportes voluntarios del Equipo</p>	<p>EQUIPO NNUU</p>
<p>Actividades de Promoción e Información pública del Sistema de las Naciones Unidas</p>	<p>Publicación de la publicación "Aportes" del Sistema de las Naciones Unidas Puesta en marcha de un calendario de actividades del CDIC. Establecimiento del programa de actividades por el 50 Aniversario de la Declaración Universal de los Derechos Humanos, con la participación de la Sociedad Civil, Gobierno, etc.</p>	<p>Números dos y tres Actividades culturales e informativas mensuales acerca de las acciones ejecutadas por el Sistema</p>	<p>Amplia participación de Universidades, Instituciones Estatales, Gobierno, Medios de Comunicación, Comunidad Internacional Presencia del Sistema en su conjunto en material audiovisual, electrónico y medios impresos (página Web y dos tablotes de amplia circulación). Creación de un Comité Nacional pro celebración del 50 Aniv. Organización de Campaña contra la Pobreza, presentando y la presentación del cortometraje Cinema Alcázar</p>	<p>PNUD Oficina del Coordinador Residente</p>
<p>Otras actividades relacionadas con el programa de reforma propuesto por el Secretario General</p>	<p>Mantener reuniones interagenciales quincenales Incluir al FMI y BM en las reuniones regulares</p>	<p>Asistencia regular de los Representantes de las Agencias Participación de los Representantes del BM y FMI en reuniones del equipo.</p>	<p>Reuniones quincenales consolidadas con alta regularidad. Trabajo interagencial en preparación del Grupo Consultivo de Ginebra, y "position paper" del Equipo para el Grupo Consultivo de Washington. Asistencia notable de los representantes de las IFI</p>	<p>EQUIPO NNUU</p>

2.3. Evaluación del apoyo recibido de la Sede en 1998.

Durante 1998 el contacto más importante para cuestiones administrativas y operacionales de la coordinación interagencial se mantuvo con el DGO, cuya dirección y subgrupos respondieron a todas las preguntas y solicitudes del Coordinador Residente de una manera rápida y efectiva. Desde la aclaración de inquietudes en la elaboración del Informe del Coordinador Residente del año pasado y en el montaje del presupuesto anual hasta el envío de materiales sobre el CCA y otros temas, el DGO siempre cumplió con su rol como "backstopping office".

Además, se estableció una colaboración del Equipo con el DGO en la recopilación de "best practices" para una publicación del DGO sobre "RCS success stories".

El "Informe sobre los Informes Anuales de Coordinadores Residentes para 1997" elaborado por parte del DGO era de mucha utilidad para informar al Equipo sobre la situación global del Informe del CR y sobre similitudes y diferencias en el contenido del mismo.

En relación a los materiales producidos por el Comité Administrativo de Coordinación (CAC), se aprovechó la información sobre la Red del CAC sobre Desarrollo Rural y Seguridad Alimentaria para crear el Grupo Temático de Desarrollo Rural y Seguridad Alimentaria en julio 1998.

En Agosto y Diciembre de 1998 se recibieron del CAC notas de recomendaciones para guiar el Sistema del Coordinador Residente en el tema de seguimiento a las Cumbres Mundiales. En esta línea, los Representantes consideraron la utilidad de realizar un CCA como análisis profundo de la situación de Nicaragua, y para averiguar específicamente donde está el país en el seguimiento de las Cumbres.

Información del UNDG sobre decisiones de su Comité Ejecutivo ayudaron al Coordinador Residente a precisar su agenda y la del Equipo de País.

En respuesta a la emergencia causada por el Mitch, la Oficina de Coordinación de Asuntos Humanitarios (OCHA), con sede en Ginebra, mandó un equipo de cuatro expertos que asistieron en la coordinación institucional, análisis y distribución de la información sobre los daños y las acciones tomadas. Además OCHA aportó US\$50,000 y canalizó donaciones bilaterales alrededor del US\$150,000 para ayuda inmediata. En especie, OCHA apoyó, en la fase de emergencia, con materiales y equipos por un valor de US\$279,000

2.4. Informe sobre la utilización de los fondos asignados a apoyar las funciones de coordinación.

❖ Apoyo a la colaboración y programación más integrada de las Naciones Unidas.

Un paso muy importante hacia una programación más integrada del Sistema es la creación del Consejo Consultivo de la Sociedad Civil, integrado por más de 80 organizaciones, Gobierno, empresarios y personalidades de la vida civil nicaragüense. Las reuniones regulares se han convertido en un lugar abierto de intercambio de ideas, crítico y propositivo. Para el año 1999 se espera que pase a ser más articulada y que cuente con una presencia en la Agenda Nacional, en pro del desarrollo.

Como parte del fortalecimiento de la Coordinación interagencial, se llevó a cabo un intercambio de experiencias con los miembros de la representación en Guatemala, que ha llevado a cabo un esfuerzo Interagencial bastante importante, sirviendo de modelo para los proyectos de la OCR en Nicaragua.

❖ Seguimiento de las Conferencias Mundiales de las Naciones Unidas.

Se realizaron varias actividades enmarcadas en las Conferencias Mundiales, especialmente en Talleres de Capacitación sobre Género y Medio Ambiente. Igualmente se realizaron acciones encaminadas en reforzar la presencia del Sistema de las Naciones en campañas para la protección del Medio Ambiente: Apoyo a las brigadas ecológicas organizadas por la Alcaldía de la ciudad de Managua; la realización del simposio en contra del grave problema nacional de los incendios forestales titulado "Por la vida en la tierra... Evitemos las quemadas". Igualmente acciones en apoyo de las campañas contra el uso indebido de drogas (folletos informativos), la violencia contra las mujeres, ONUSIDA y los Derechos Humanos.

En ocasión del Día Internacional para la Reducción de los Desastres Naturales se celebró un día de trabajo con Defensa Civil de Nicaragua (División del Ejército), reconociendo la importancia de la Información en la disminución de los efectos de los Desastres Naturales. Unos días después, Nicaragua sufría el peor desastre natural de su historia.

❖ Casa de las Naciones Unidas y servicios comunes.

Alrededor de US\$5,000 dólares se utilizaron para la incorporación de UNICEF a las instalaciones del PNUD, contratando para ello a un arquitecto nacional con el objetivo de un acuerdo técnico beneficioso para las dos agencias. Se tiene proyectado que el personal de UNICEF se incorpora a la Sede de Managua en los primeros días de Marzo de 1999. Con esta incorporación conviven bajo un techo común PNUD, ONUDI, UNOPS, el Programa de UNV y UNICEF.

Fortalecer y poner en práctica una política de comunicación bajo el techo común del Sistema se vio claramente reforzado con la contratación de asesorías nacionales para lograr una política comunicacional e informativa del Sistema.

Asimismo se contrató a un especialista en análisis económicos para asistir al Coordinador Residente sobre la evolución micro y macroeconómica del país. Esta información ha sido presentada y distribuida a los miembros de la oficina del PNUD en Nicaragua y transmitida a los Representantes de todas las Agencias del Sistema. Para la Oficina del Coordinador es de vital importancia conocer la marcha de la economía del País para lograr los objetivos encaminados a la lucha contra la pobreza.

El Centro de Documentación, Información y Cultura de las Naciones Unidas ha sido beneficiado por unos 30,000 dólares de contribuciones de las Agencias, y otros 17,000 de los Fondos del Coordinador. Esta iniciativa cuenta con el apoyo del Gobierno de Nicaragua en el alojamiento del Centro. Como se desea una mayor presencia del CDIC, y por tanto del Sistema en la Agenda cultural y comunicacional de Nicaragua, se realizó por parte de las integrantes del equipo del Centro, un viaje al Centro de Documentación de Naciones Unidas para México, Cuba y Puerto Rico, en México.

❖ **Actividades de promoción e Información Pública del Sistema de las Naciones Unidas.**

Del 8 al 31 de mayo le tocó a Nicaragua su participación en el proyecto "Iberoamérica Pinta", una exposición itinerante que durante tres años visitará todos los países del Continente. Organizada por la UNESCO y la colaboración de entidades privadas, la OCR participó en este proyecto para apoyar en la instalación de la exposición. Hay que remarcar que tuvo una audiencia masiva, especialmente de colegios y que sobrepasó las expectativas del Comité Organizador.

Un gran porcentaje de los recursos destinados a la promoción e información pública fueron destinados a la Campaña Nacional para Conmemorar el Cincuentenario de la Declaración Universal de los Derechos Humanos. Para este fin se contrató a un consultor y dos personas de apoyo, para coordinar y llevar a cabo el ambicioso plan de actividades a realizarse en el último trimestre del año.

Contando con el apoyo de UNICEF con 4,500 dólares se produjeron dos spots televisivos cuyo tema versaba sobre la erradicación del Trabajo infantil. De esta manera, el Sistema contribuyó en su conjunto al proceso de puesta en marcha del Código de la Niñez y la Adolescencia.

La acción más importante de la Campaña del Cincuentenario fue la presencia del Sistema en su conjunto, en la población, con la producción de dos publicaciones: 100,000 ejemplares de "Declaración Universal de los Derechos Humanos" distribuido conjuntamente con las tiradas de los tres periódicos nacionales. La otra producción es: "Información para la Vida", con igual tirada, producido como respuesta inmediata a las necesidades de información sanitaria para la población afectada por el Huracán Mitch, distribuido en un diario nacional y por diversas organizaciones No Gubernamentales, e Instituciones del Gobierno. Para estas dos publicaciones la Oficina del Coordinador obtuvo un aporte del Reino de Suecia, que por medio de su Embajada en Nicaragua, donó 31,000 dólares.

El 10 de diciembre, el Sistema de las Naciones Unidas pudo celebrar, junto a los Poderes del estado, una Sesión Solemne en la Asamblea Nacional (Poder Legislativo) con la presencia del Vice Presidente de la República. Este acto obtuvo una amplia cobertura en los medios de comunicación nacionales. En esta ocasión se enfatizó la importancia de la elección del Procurador de Derechos Humanos.

❖ **Otras actividades relacionadas con el programa de reforma propuesto por el Secretario general.**

Por primera vez, y sirviendo como base para futuras acciones coordinadas de Información, el PNUD y el FNUAP presentaron conjuntamente sus respectivos informes anuales: el Informe de Desarrollo Humano y el Informe sobre la Población Mundial, consiguiéndose, durante una semana, una excelente participación ciudadana en las acciones de presentación y análisis de la situación del país contenida en estos dos informes. Se realizaron presentaciones por separados al Gobierno, Comunidad Internacional, Medios de Comunicación y Sociedad Civil.

Informe sobre la utilización de fondos asignados en apoyo de las funciones de coordinación en Nicaragua para el año de 1998 . US\$ Dólares

Funciones de gestión y coordinación del Sistema de las Naciones Unidas	Acciones e iniciativas (basados en el plan de trabajo de 1998)	Resultados logros (efectos)	Fondos Coordinador Residente	Gastos	Compro-misos no utilizados	NN.UU.	Gob.	Do-nari-tes
			Habilitación de Créditos					
	TOTAL DE FONDOS UTILIZADOS	\$114,000						
Apoyo a la colaboración y programación más integrada de las Naciones Unidas	Retiro Anual del Equipo de NU Creación Consejo Consultivo de la Sociedad Civil Reuniones Equipo de Naciones Unidas	Establecer Prioridades 1999 Diálogo Soc. Civil y Sistema de las Naciones Unidas Seguimiento del Plan de Trabajo 1998		1,200 11,000 2,000	13,000			
Seguimiento de las conferencias mundiales de las Naciones Unidas.	Capacidad 21 Grupos Temáticos IA	Arranque de Programa Capacidad 21 Fortalecimiento de Grupos IA existentes (género y ONUSIDA) y creación de Grupo de Seguridad Alimentaria		10,000 9,000				
Casa de las Naciones Unidas y servicios comunes (oficina del Coordinador Residente, oficinas y servicios comunes)	Casa Común UNICEF-PNUD Acciones de Información y Comunicación IA	Traslado a principios del 99 Fortalecimiento Imagen del Sistema		4,500 5,000				FNUAP 1,034

	Apoyo IA al Centro de Documentación	Presencia en actividades informativas y culturales, distribución de información		12,000	OIM 2,000 UNESCO 9,000 UNICEF 3,500 OMS 12,344	
	Misión Personal del CDIC a México	Capacitación Personal Nacional del CDIC para una mayor organización		2,000		
	Capacitación temas Trans-versales, económicos, etc.	Información temas transver-sales y coyuntura nacional		3,900		
Actividades de promoción e información publica del Sistema de las Naciones Unidas	Día de las NNUU	Fortalecimiento Imagen UN		8,000		
	Coordinación Campaña	Asesor para Campaña		7,600		
	Actividades DDHH	Todas las acciones IA		8,300		SUECIA 31,000
	Producción Impresa	Inclusión Folletos DD.HH.		7,800		UNICEF 4,500
	Cinema Alcázar Iberoamérica Pinta.	Campaña contra la pobreza		2,800		
Producción Audiovisual	Participación masiva de la población en la exposición. Página Web y Spot T.V.		800			
Otras actividades relacionadas con el programa de reforma propuesto por el Secretario General del 14 de julio de 1997	Presentación IDH/Población	Inicio Presentaciones Conjuntas Interagenciales		5,700		
Tareas asignadas por el Secretario general o el Administrador del PNUD	Misión a Guatemala de Oficial de Coordinación	Intercambio de Experiencias y lecciones aprendidas.		2,800		

**Plan de trabajo
para el año 1999
del Sistema del Coordinador Residente**

Funciones de gestión y coordinación del sistema de las Naciones Unidas	Acciones e iniciativas previstas	Resultados que han de lograrse (efectos)	Calendario	Responsabilidad (Coordinador Residente, Oficina del CR, Equipo de las NN.UU., grupo temático, etc.)	Fondos necesarios (debe indicarse la fuente: programas y organismos de NN.UU., fondo de apoyo al CR, p etc.) ACR Equip Otros
<p>Apoyo a la colaboración y programación más integrada de las Naciones Unidas</p> <ul style="list-style-type: none"> ☐ Poner en marcha intervenciones de las Agencias del Sistema a nivel municipal ▪ Convocar una reunión interagencial a nivel técnico con contrapartes, donde se definen zonas concretas de coordinación ▪ Elaborar un inventario institucional de los municipios seleccionados, incluyendo todos los actores importantes ▪ Informar continuamente a los Representantes ☐ Contratar experto para trabajo investigativo del CCA ▪ Realizar asistencia preparatoria y finalizar propuesta ☐ Apoyar al Gobierno en la preparación del Foro de Cooperación Internacional organizado por la Secretaría de Cooperación Externa y de su programa para el Grupo Consultivo en Estocolmo ☐ Discutir las conclusiones y recomendaciones de la Conferencia "Evaluación de preparativos y respuesta a huracanes George y Mitch", ligada a resultados de evaluación de los mecanismos de emergencia nacionales/ Sistema realizado por misión OCHA/NN.UU. 	<p>Municipios de intervención coordinada seleccionados</p> <p>Mecanismos de coordinación diseñados</p> <p>Inventarios municipales establecidos</p> <p>Diseño de un plan de elaboración por los miembros del DG</p> <p>Elaboración del documento CCA como insumo para el Grupo Consultivo en Estocolmo</p> <p>Organización y apoyo material del Foro de la Cooperación Internacional</p> <p>Facilitación de cartera de proyectos y programas del Gobierno para Grupo Consultivo en Estocolmo</p> <p>Sistema de "Emergency-Preparedness" fortalecido y mecanismos de coordinación mejorados</p>	<p>2/99-12/99</p> <p>2/99-6/99</p> <p>2/99-3/99 2/99-5/99</p> <p>2/99-8/99</p>	<p>Liderazgo UNICEF, con participación de todas las agencias</p> <p>CR y PNUD, UNICEF, PMA, UNFPA, otros pueden asociarse</p> <p>CR y Equipo NN.UU.</p> <p>CR, OMS/OPS, PNUD, UNICEF y otras Agencias</p>	<p>20.000</p> <p>10.000</p> <p>30.000*</p>	

* Asignación específica del DGO para realizar el CCA

<p>Seguimiento de las conferencias mundiales de las Naciones Unidas</p>	<ul style="list-style-type: none"> ☐ Lanzar Observatorio de Desarrollo Humano: En base de propuesta del PNUD después de conferencia de Harare Realizar reuniones regulares del grupo de trabajo interagencial del ODH Concluir las negociaciones con el Gobierno sobre el proyecto interagencial ODH y comenzar con su implementación, con recursos de US\$1 1 millón asegurados 	<p>Asistencia Preparatoria concluida Proyecto iniciado.</p>	<p>2/99-12/99</p>	<p>Liderazgo PNUD, miembros del Equipo como socios (¿FAO?)</p>	<p>30.000</p>	<p>US\$1.1 mio Fondo Fid. Danés</p>
<ul style="list-style-type: none"> ☐ Lanzar Informe Nacional de Desarrollo Humano: Realizar reuniones interagenciales de trabajo 	<ul style="list-style-type: none"> Grupo temático ONUSIDA: Iniciar discusión para lograr la aprobación del reglamento del Plan Nacional de SIDA ; Iniciar los 2 nuevos proyectos aprobados Contratar nuevo consultor nacional con un enfoque sociológico Incorporar el Ministerio de Salud y representantes de ONGs Movilizar recursos adicionales en base de nuevas propuestas de proyectos 	<p>Presentación del INDH en el último trimestre de 1999</p> <p>Replanteamiento y fortalecimiento del grupo ONUSIDA para incentivar capacidades nacionales Calendario sostenible de actividades</p>	<p>3/99-12/99</p> <p>2/99-12/99</p>	<p>Presidencia UNFPA, con participación de PNUD, PMA, UNICEF, OMS/OPS, FAO, UNESCO, Banco Mundial</p>	<p>15.000</p>	
<ul style="list-style-type: none"> ☐ El grupo temático de Género debe. Conmemorar los Días Internacionales de la Mujer con actividades interagenciales Asegurar la perspectiva de género en todos los nuevos documentos del Sistema CCA, Informe Nacional de Desarrollo Humano Elaborar plan de trabajo anual 	<ul style="list-style-type: none"> El grupo temático de Género debe. Conmemorar los Días Internacionales de la Mujer con actividades interagenciales Asegurar la perspectiva de género en todos los nuevos documentos del Sistema CCA, Informe Nacional de Desarrollo Humano Elaborar plan de trabajo anual 	<p>Replanteamiento y Fortalecimiento del grupo Género con nuevo plan de trabajo sostenible CCA, el INDH y otros documentos interagenciales reflejan la perspectiva de género</p>	<p>2/99-12/99</p>	<p>Liderazgo, de UNFPA y OMS/OPS, apoyo PNUD (tomará liderazgo a partir de junio), otros miembros del Equipo</p>	<p>5.000</p>	
<ul style="list-style-type: none"> ☐ Realizar reuniones regulares tendentes a consolidar el Grupo Temático de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural con participación de representantes de las agencias, cooperación técnica bilateral y Gobierno, que facilite la posición de Nicaragua ante el Grupo Consultivo y se incorpore al CCA e INDH 	<ul style="list-style-type: none"> Realizar reuniones regulares tendentes a consolidar el Grupo Temático de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural con participación de representantes de las agencias, cooperación técnica bilateral y Gobierno, que facilite la posición de Nicaragua ante el Grupo Consultivo y se incorpore al CCA e INDH 	<p>Funcionamiento del Grupo Temático de Seguridad Alimentaria y Desarrollo Rural desde la definición de su misión hasta la selección de sus miembros y tareas en estrecha</p>	<p>2/99-12/99</p>	<p>Liderazgo FAO, con apoyo del PMA, otros miembros del</p>	<p>3.000</p>	

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Establecer plan de trabajo sostenible, Crear sinergias, ▪ Elaborar pequeño informe para el Grupo Consultivo de Estocolmo ▪ Relacionarse con equipos del CCA e informe Nacional de Desarrollo Humano 	colaboración con representantes sectoriales del Gobierno		Equipo			
Casa de las Naciones Unidas y servicios comunes (Oficina del Coordinador Residente, oficinas y servicios comunes)	<ul style="list-style-type: none"> ☐ Realizar las modificaciones del edificio NN.UU. que permitan efectuar el traslado de UNICEF Avanzar en estudios de servicios comunes ☐ Actualizar e implementar el Plan de Seguridad ☐ Discutir opciones técnicas y financieras para la creación de un sistema interagencial de radiocomunicación, aprovechando la experiencia existente del proyecto PMA/UNICEF ☐ Fortalecer los grupos interagenciales de trabajo de Administración (GIA) y de Informática (GI) ☐ PNUD y UNESCO a presentar alternativas para asegurar la viabilidad técnica del Centro de Documentación, Información y Cultura del Sistema de las Naciones Unidas con máxima participación de las agencias ▪ Realizar una consultoría para concretar la reactivación del CINU y su incorporación en el concepto del CEDIC ▪ UNDP/UNESCO a preparar evaluación mitad de año, incl. cálculo de costo anual 	<p>UNICEF comparte edificio y ciertos servicios con PNUD, UNCDF, ONUDI, UNOPS y programa de UNV</p> <p>Capacidades del Sistema de respuesta a emergencias instaladas</p> <p>Nuevo sistema interagencial de telecomunicaciones instalado y funcionando</p> <p>Fomento de iniciativas administrativas y electrónicas para "ahorrar tiempo y dinero"</p> <p>Funcionamiento sostenible del CEDIC bajo un concepto complementario CEDIC-CINU y con máxima participación de las agencias</p>	<p>1/99-3/99</p> <p>2/99-10/99</p> <p>2/99-12/99</p> <p>2/99-12/99</p> <p>2/99-12/99</p> <p>2/99</p> <p>6/99</p>	<p>PNUD, UNICEF</p> <p>Coordinador y Equipo</p> <p>Liderazgo de PMA y UNICEF con integración de otros miembros del Equipo</p> <p>Liderazgo de OMS/OPS (GIA) y PMA (GI)</p>	<p>6 000</p> <p>20.000</p> <p>20.000</p> <p>30.000</p>		

<p>Actividades de promoción e información pública del sistema de Naciones Unidas</p>	<p>☐ Realizar reuniones mensuales del Grupo Interagencial de Información y Prensa (GIIP) para apoyar el planteamiento estratégico, acordar productos comunicacionales comunes y definir la imagen corporativa, especialmente:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Reactivar la revista "Aportes" ▪ Informar sobre actividades interagenciales en Días Internacionales ▪ Elaborar un folleto sobre el Sistema de las Naciones Unidas en Nicaragua 	<p>Productos concretos surgidos de la cooperación interagencial entre los Oficiales de Información/Prensa</p>	<p>2/99-12/99</p>	<p>UNDP, UNICEF, PMA, UNFPA, UNESCO, FAO, OIT</p>	<p>15 000</p>
<p>Otras actividades relacionadas con el programa de reforma propuesto por el Secretario general el 14 de julio de 1997</p>	<p>☐ Organizar reuniones mensuales del Equipo y de otros niveles del personal de las agencias</p> <p>☐ Organizar reuniones extraordinarias del Equipo y de otros niveles de personal para temas y situaciones particulares (campañas, misiones, revisión del plan de trabajo, emergencias, etc.)</p> <p>☐ Fortalecer el contacto con el Banco Mundial</p>	<p>Participación regular y continua de los Representantes de las agencias</p>	<p>1/99-12/99</p>	<p>Todos los miembros del Equipo</p>	<p>1.000</p>
<p>Tareas especiales asignadas por el Secretario General o el Administrador del PNUD</p>	<p>☐ Organizar actividades interagenciales para conmemorar el Año Internacional de las Personas de Edad</p> <p>☐ Realizar actividades en seguimiento a Conferencia Mundial sobre Minas Antrópicas, Acciones Humanitarias y el Informe del Secretario General para la Asamblea General</p>	<p>Participación frecuente del Representante del BM</p> <p>Promoción de los principios de las Naciones Unidas para las Personas de Edad y sensibilización de la población</p>	<p>2/99-12/99</p>	<p>Coordinador, PNUD, UNFPA y otros miembros del Equipo</p>	<p>10 000</p>

El monto total estimado para apoyar actividades del Sistema del Coordinador Residente se basa en la asignación para el año pasado (US\$130.000). Se compondría de la partida de US\$70.000 del Fondo de Apoyo para el Coordinador Residente recibida a principios de 1999; US\$13.083 no comprometidos de los US\$30.000 asignados con la post-emergencia del Huracán Mitch y US\$30.000 que serían necesarios para realizar las actividades previstas en el Plan de Trabajo para 1999. Asimismo se espera poder contar con US\$30.000 para la realización del CCA durante el primer semestre de 1999.